



BILANCIO SOCIALE 2025



Inquadra il qrcode
e scarica i documenti



Indice

●	Saluti istituzionali	4
●	Lettera del Presidente e del Direttore	5
1	Metodologia di redazione	8
2	Informazioni generali su Insieme Salute	8
2.1	Il Sistema mutualistico di Insieme Salute - Identikit	8
3	Struttura, governo e amministrazione	13
3.1	Portatori di interesse - I Soci	13
3.1.1	Composizione del Corpo Sociale	13
3.1.2	Comparti di provenienza	16
3.1.3	Partecipazione e metodo democratico	18
3.2	Portatori di interesse - Sistema di relazioni	19
3.3	Portatori di interesse - Rete convenzionata e altri fornitori	21
3.3.1	Strutture sanitarie convenzionate	21
3.3.2	Collaborazione Insieme Salute e LILT	23
3.3.3	Altri Fornitori	24

4	Persone che operano per Insieme Salute	25
5	Obiettivi e attività	27
5.1	Assistenza indiretta e diretta	27
5.2	Promozione della salute	32
5.3	Servizi Innovativi	32
5.4	Assistenza ai Soci	34
6	Situazione economico-finanziaria	37
6.1	Stato Patrimoniale	37
6.2	Rendiconto Gestionale	39
7	Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	40
8	I vantaggi di essere Socio di una Mutua	43

ATTILIO DADDA – PRESIDENTE LEGACOOB LOMBARDIA



La salute come bene comune, il mutualismo come comunità di cura. Con questa visione cooperativa Insieme Salute da oltre trent'anni dimostra l'attualità di un modello, quello della mutua sanitaria, che produce welfare reale, non lascia indietro nessuno e attiva processi di generatività, con una generazione che si prende cura di quella che viene dopo, costruendo qualcosa capace di durare oltre il singolo bisogno. In questa regione, dove Insieme Salute rappresenta una vera e propria infrastruttura sociale, si concentra la percentuale più alta di Soci e di Socie, con una densità maggiore nella città di Milano.

È qui che la cooperazione sperimenta, ascolta nuovi bisogni e costruisce alleanze, con le imprese, le istituzioni e le comunità.

Insieme Salute, riempiendo spazi che pubblico e mercato non coprono, interpreta il mutualismo come responsabilità collettiva, con un'attenzione verso i giovani e i loro bisogni, come attesta l'evento dedicato alla salute giovanile organizzato insieme in occasione del 140° di Legacoop. Una responsabilità condivisa che ci rende orgogliosi.

ANTONIO CHELLI – PRESIDENTE FIMIV



Insieme Salute è una delle mutue più dinamiche ed innovative all'interno della Fimiv, la Federazione Italiana della Mutualità Integrativa Volontaria. La sua crescita nel corso degli anni dimostra una capacità del gruppo dirigente di stare al passo con i tempi e di saper cogliere le esigenze di una società che sempre più ha bisogno di forme di mutuo aiuto e di sostegno. La ricchezza italiana continua a crescere, infatti, però questa si concentra sempre di più in poche mani ed il ceto medio sta perdendo progressivamente le peculiarità che lo avevano caratterizzato negli anni precedenti.

Particolarmente in materia di salute e sanità le criticità diventano sempre più visibili ed assistiamo anche al famoso fenomeno della rinuncia alle cure per oltre 6 milioni di concittadini.

Noi crediamo fermamente nella validità di un sistema pubblico universale ed è per sostenere questo sistema che le mutue svolgono il loro lavoro in maniera integrativa e non sostitutiva del SSN. La mutua Insieme Salute dà un contributo significativo ai lavori della Federazione sia direttamente negli organi dirigenti che attraverso un impegno costante e costruttivo nel Consorzio Musa, la società che rappresenta operativamente molte mutue sanitarie aderenti alla Fimiv.

In questo momento di transizione della società italiana ed in presenza di scenari internazionali che rendono incerto ed inquietante il futuro, le società di mutuo soccorso offrono, quindi, un diverso punto di vista ai cittadini: quello della solidarietà e del mutuo aiuto, ed in questa direzione Insieme Salute rappresenta un baluardo importante a cui affidarsi.

Lettera del Presidente e del Direttore

La salute è ciò che ci riguarda tutte e tutti allo stesso modo: un linguaggio comune, che parliamo dal primo all'ultimo giorno della vita. Da oltre trent'anni Insieme Salute vive di una convinzione semplice: che questo linguaggio si parli meglio insieme, perché prendersi cura della salute gli uni degli altri salva vite e sostiene la salute di un'intera comunità.

In trent'anni la nostra mutua è cambiata molte volte, ma quella convinzione è rimasta intatta. E per tenerla viva senza snaturarci abbiamo avuto bisogno, oggi come ieri, di testa e cuore: la testa per leggere il cambiamento, il cuore per restare fedeli a chi siamo.

Ne abbiamo bisogno perché viviamo in un tempo in cui curarsi è diventato sempre più difficile, e sempre più per pochi. Il Servizio Sanitario Nazionale è sotto pressione, le liste d'attesa si allungano, più di sei milioni di persone hanno rinunciato a curarsi: a essere messa in discussione, lentamente, non è soltanto la tenuta di un servizio, ma l'idea stessa che la salute sia un diritto di tutte e tutti, e non un privilegio di chi può permetterselo. Noi crediamo che quel diritto vada difeso, e che una sanità pubblica forte e universale ne sia la prima garanzia. È per questo che una Mutua, oggi, è più di un servizio: è un presidio di diritti, prima ancora che di prestazioni, e uno degli strumenti con cui invertire la rotta, una comunità di valori capace di rispondere ad un mondo che cambia. Lo facciamo restando accanto al Servizio Sanitario Nazionale, mai a suo discapito: integriamo il servizio pubblico dove le risposte tardano, così che nessuno rinunci a curarsi; indirizziamo i Soci al Servizio Sanitario Nazionale quando è la strada giusta; promuoviamo un uso appropriato delle cure, contro gli sprechi che pesano sull'intera collettività.

È il senso del mutuo soccorso. Una mutua accoglie chiunque, anche chi invecchia o si ammala, e garantisce assistenza per tutta la vita. I contributi di tutte e tutti confluiscono in un unico fondo, da cui attinge chi ne ha bisogno. Chi aderisce è un Socio, non un cliente: partecipa alle assemblee, vota, elegge chi guida la mutua, una testa un voto. La mutua appartiene alle persone che ne fanno parte, e ogni avanzo resta a loro disposizione, di anno in anno, di generazione in generazione. Il 2025 ha confermato questa crescita: abbiamo chiuso l'anno con oltre 100.000 Soci tra diretti e beneficiari, e alla data di approvazione di questo bilancio sono già più di 120.000, un sistema cresciuto di oltre sei volte in dieci anni.



Bruno Ceccarelli - Presidente Insieme Salute

Ma per una mutua crescere non vuol dire solo diventare grandi, vuol dire soprattutto proteggere meglio: più siamo, più la solidarietà regge, perché ogni nuovo Socio entra nel fondo comune e rende più forte la protezione di tutti.

È uno sviluppo che guarda ai territori e alle loro specificità: con Società Mutua Piemonte e Mutua Ligure cresciamo restando vicini alle persone dove vivono, valorizzando ciò che ogni territorio ha di proprio, con una gestione unica che garantisce a tutti la stessa qualità. Un discorso a parte merita il mondo dell'università. Con il nuovo accordo con l'Università degli Studi di Milano copriamo ormai oltre metà dei dipendenti degli atenei pubblici del Nord Italia: un traguardo che ci rende orgogliosi, soprattutto per ciò che racconta.



Claudio Canepa - Direttore Insieme Salute

Un'istituzione pubblica così importante, per la salute delle sue lavoratrici e dei suoi lavoratori si è affidata a una mutua: uno strumento collettivo e senza scopo di lucro, vicino alla sua stessa natura. Significa che il mondo pubblico riconosce nella Mutua qualcosa di suo.

Insieme Salute viene dal mondo cooperativo, e vuole continuare a farne parte da protagonista.

La cooperazione mette le persone prima del profitto, e per noi non è un'eredità da custodire ma il modo in cui scegliamo di lavorare ancora oggi. Da lì arrivano anche molti dei nostri Soci. Oltre 16.000 sono operatori sociali: educatrici ed educatori, assistenti sociali, psicologi, operatori socio sanitari, medici e persone che ogni giorno stanno accanto a chi ha più bisogno.

Proteggere la loro salute vuol dire prenderci cura di chi si prende cura degli altri. E lo facciamo a ogni livello: a Milano, dove abbiamo aperto un ufficio nell'Hub cooperativo di Legacoop Lombardia, e ben oltre i nostri confini, dove con l'Alleanza Cooperativa Internazionale siamo arrivati fino al summit delle Nazioni Unite di Doha sullo sviluppo sociale, nell'Anno internazionale delle cooperative. È la conferma che il mutualismo non è solo una vicenda locale, ma una risposta universale.

La mutualità è una risposta che prende forma ogni giorno nei servizi che mettiamo a disposizione, nati dai bisogni delle persone e non dalle logiche di mercato: il supporto psicologico gratuito e anonimo, oggi accessibile a oltre 40.000 Soci e usato soprattutto dai più giovani, o la prevenzione personalizzata, che ne raggiunge più di 35.000. E si misura, soprattutto, nell'accesso alle cure: grazie a una rete di oltre 7.500 strutture convenzionate prenotiamo noi, direttamente, e gestiamo il pagamento, così il Socio non anticipa la spesa e nessuno è costretto a rinunciare a curarsi per un ostacolo di troppo.

Molti degli obiettivi che ci eravamo dati per il 2026 sono già realtà: abbiamo allargato la mutualità mediata a Coopersalute, Cassa Mutualistica e Fas-Fiar, portando il nostro modello ad altre mutue e ad altri territori; abbiamo rinnovato i rapporti con il Gruppo A2A e con l'Università di Genova; abbiamo avviato, in via sperimentale, una nuova forma di assistenza per le malattie rare. E abbiamo rafforzato la nostra struttura, che oggi conta cinquanta persone, perché crescere non ci faccia mai perdere la qualità dell'assistenza e quel rapporto diretto con i Soci, che gestiamo con i nostri operatori e non affidiamo a call center esterni.

Ma l'obiettivo più grande va oltre i numeri di un anno: vogliamo che scegliere una mutua diventi una scelta naturale per chi pensa alla propria salute, e che il mutualismo sia riconosciuto come un pezzo stabile del welfare del Paese, un modello di solidarietà da costruire insieme.

Una mutua, in fondo, è una delle poche realtà in cui la cura resta un fatto collettivo. Per questo ringraziamo chi partecipa, chi vota, chi viene in assemblea: sono loro a tenere viva questa comunità. A loro, e a chi vorrà unirsi, dedichiamo questo bilancio e l'impegno a costruire, insieme, una salute che resti di tutte e tutti.

Bruno Ceccarelli – Presidente Insieme Salute

Claudio Canepa – Direttore Insieme Salute



1. Metodologia di redazione

Si presenta l'ottava edizione del Bilancio Sociale redatta in conformità all'art. 13 del Codice del Terzo Settore e alle linee guida del D.M. 4/7/2019.

I dati statistici sono estratti dai database interni e confrontati con gli anni precedenti.

Il Bilancio Sociale 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Insieme Salute del 13 maggio 2026 e verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci che si terrà in prima convocazione il 26 giugno 2026 e occorrendo in seconda convocazione il giorno 27 giugno 2026.

2. Informazioni generali su Insieme Salute

2.1 - Il Sistema mutualistico di Insieme Salute - Identikit

Insieme Salute è una Società di Mutuo Soccorso ETS nata nel 1994 ad adesione volontaria, senza scopo di lucro, basata su mutualità e solidarietà tra i Soci. Offre servizi di assistenza sanitaria integrativa in caso di malattia, infortunio, gravidanza e prevenzione, coprendo odontoiatria, ricoveri, visite, diagnostica, psicologia, occhiali, terapie fisiche, non autosufficienza, assistenza domiciliare e molto altro.

La qualità è certificata ISO 9001 da settembre 2019, confermata nel 2025 da ACSQ Certification Body.

La Cassa Mutualistica Interaziendale è un ente strumentale di Insieme Salute con il quale vi sono collaborazioni e complementarità totali. Tramite la Cassa, il sistema eroga i propri servizi a enti, aziende, fondi, piattaforme che necessitano di esternalizzare i propri processi di welfare aziendale. Il sistema mutualistico di Insieme Salute si rivolge a un bacino di oltre 400 aziende e oltre 1.000.000 di assistiti su tutto il territorio nazionale.

I dati del presente paragrafo sono riferiti al perimetro di attività di entrambi gli enti e sono indispensabili per fornire ai portatori di interesse un quadro completo degli ambiti di intervento.



Ragione Sociale	Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso ETS
Forma Giuridica	Società di Mutuo Soccorso l.3818/1886 e D.Lgs 117/17
Sede Legale	Viale San Gimignano, 30/32 - Milano
Sede Operativa	Via Perrone, 3 - Torino
PEC	insieme_salute@p-e-c.it
Codice Fiscale	11352100157
Iscrizione RUNTS	del 21 marzo 2022 - sezione imprese sociali numero di repertorio 24208
Anagrafe Fondi Sanitari	Numero Protocollo: 0018891-03/11/2025-DGPROGS-DGPROGS-UFF02-P



LA CRESCITA DEL SISTEMA MUTUALISTICO DI INSIEME SALUTE IN NUMERI

Il sistema mutualistico complessivamente è cresciuto di oltre 6 volte negli ultimi 10 anni, in termini sia di assistiti che di raccolta contributiva e erogazioni.

Grafico 1: Sistema mutualistico di Insieme Salute - N° Assistiti sistema mutualistico



Grafico 2: Sistema mutualistico di Insieme Salute - N° Assistiti per regione

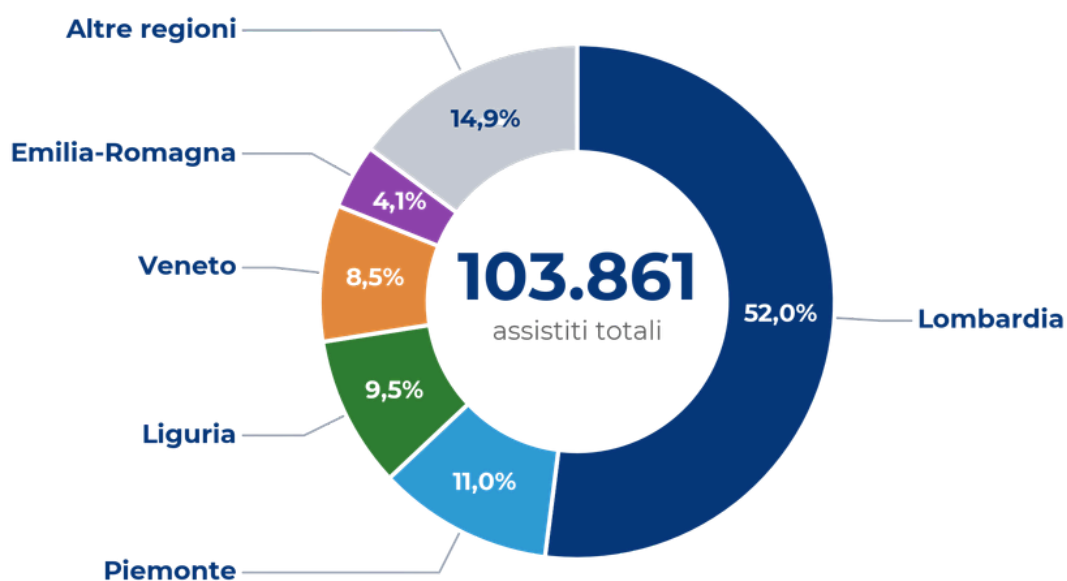


Grafico 3: Sistema mutualistico di Insieme Salute - N° Assistiti per macroaree geografiche

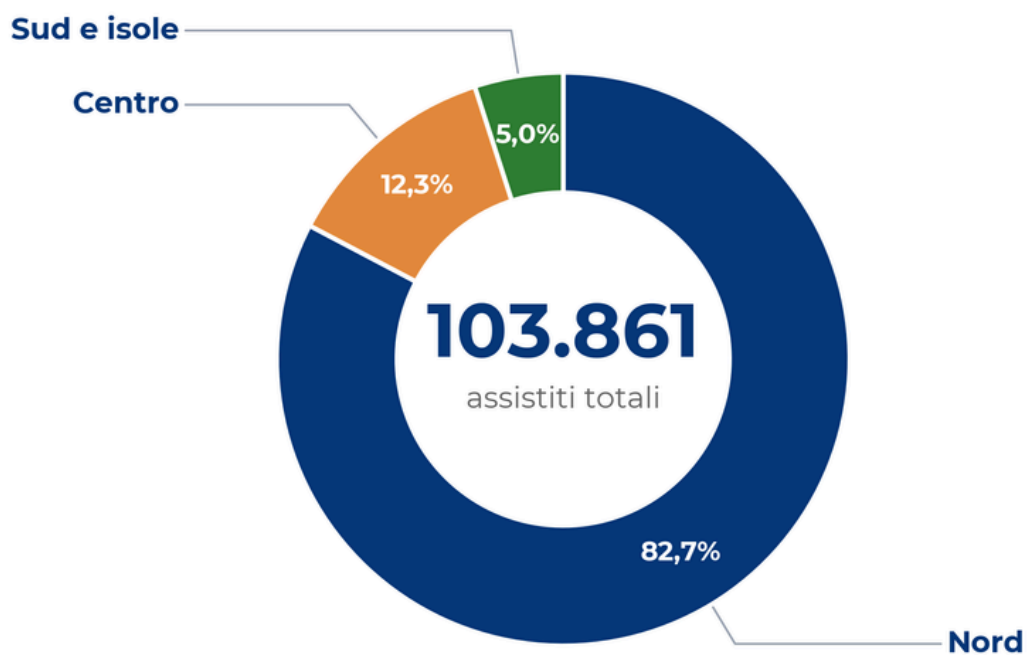


Grafico 4: Sistema mutualistico di Insieme Salute - Valore raccolta contributiva

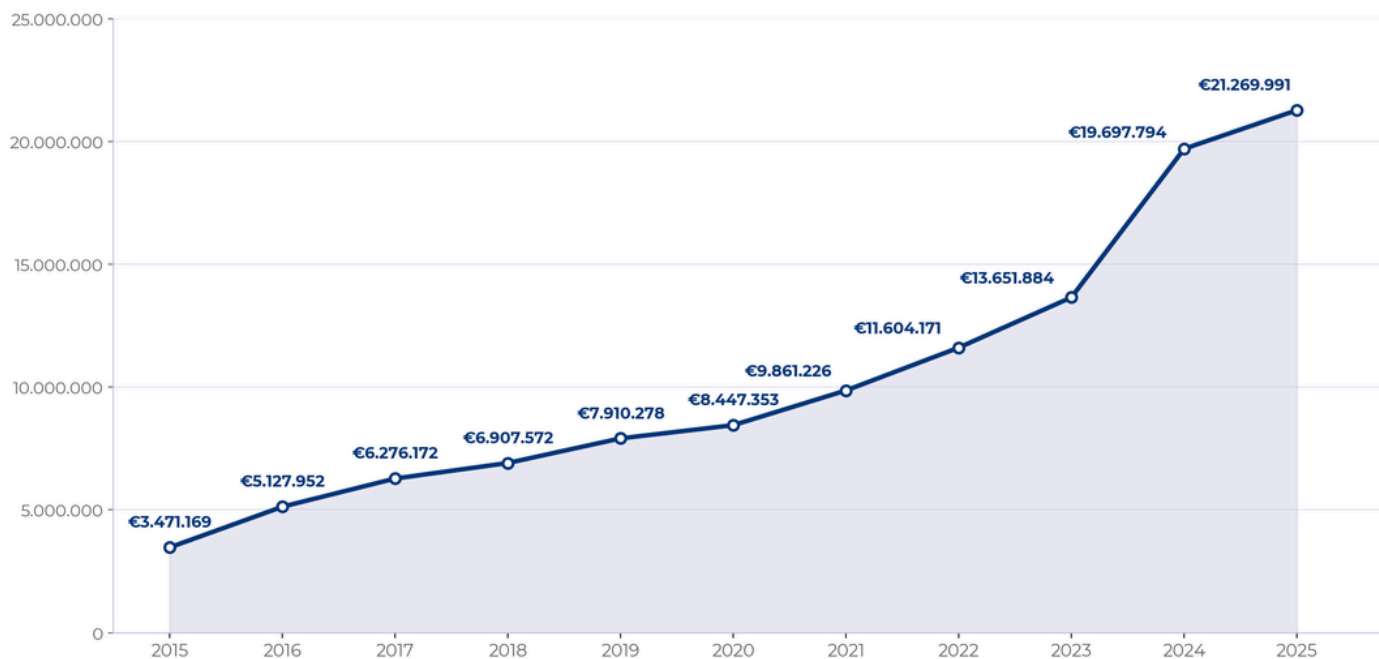


Grafico 5: Sistema mutualistico di Insieme Salute - Valore erogazioni



Grafico 6: Sistema mutualistico di Insieme Salute - Richieste gestite



3. Struttura, governo e amministrazione

3.1 - Portatori di interesse - I Soci

3.1.1 Composizione del Corpo Sociale

I grafici che seguono mostrano le caratteristiche anagrafiche e geografiche dei Soci diretti di Insieme Salute e dei beneficiari derivanti dagli accordi di mutualità mediata.

Grafico 7: Insieme Salute - N° Iscritti

Gli iscritti a fine 2025 erano 75.788 (+26% rispetto al 2024). Di questi, 66.857 sono Soci diretti e 8.931 Soci beneficiari. Alla data di approvazione del Bilancio gli iscritti hanno già raggiunto le 120.581 unità. Ai 70.503 Soci diretti si aggiungono infatti 50.078 Soci beneficiari.

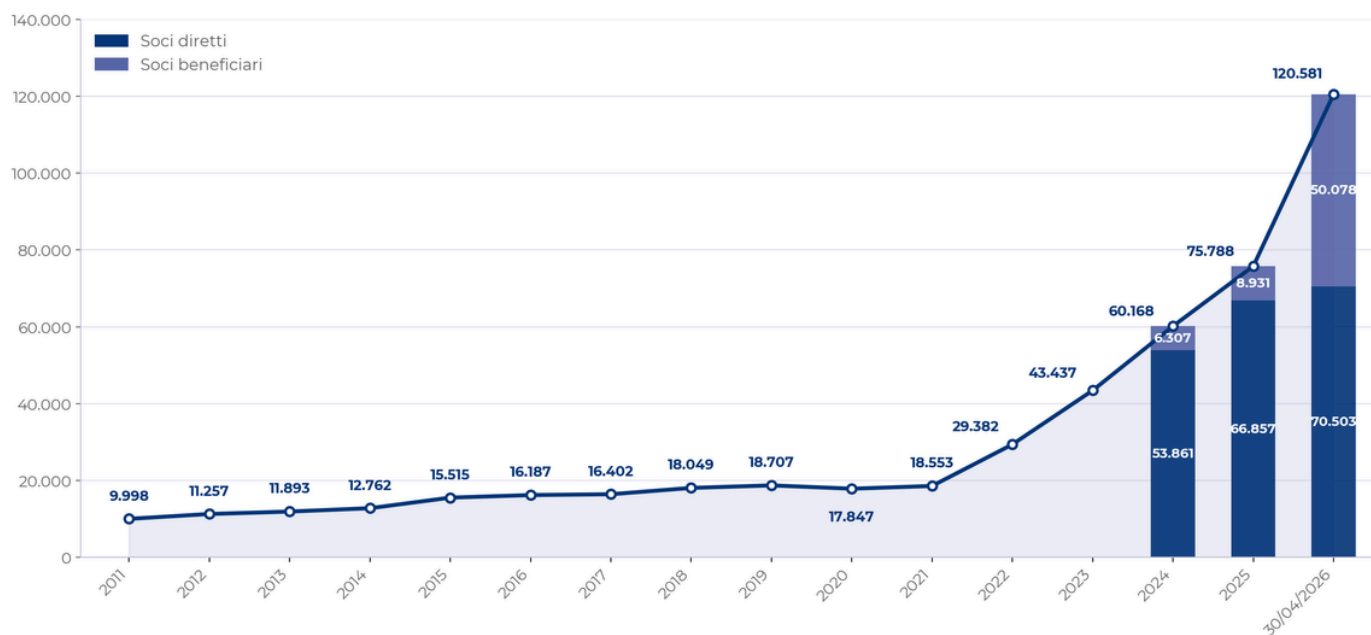


Grafico 8: Insieme Salute - N° Soci per genere

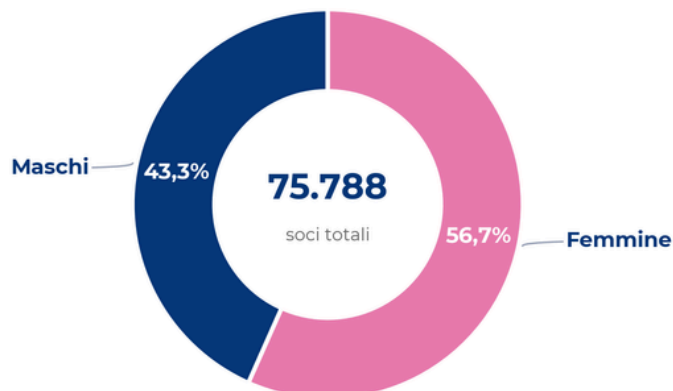
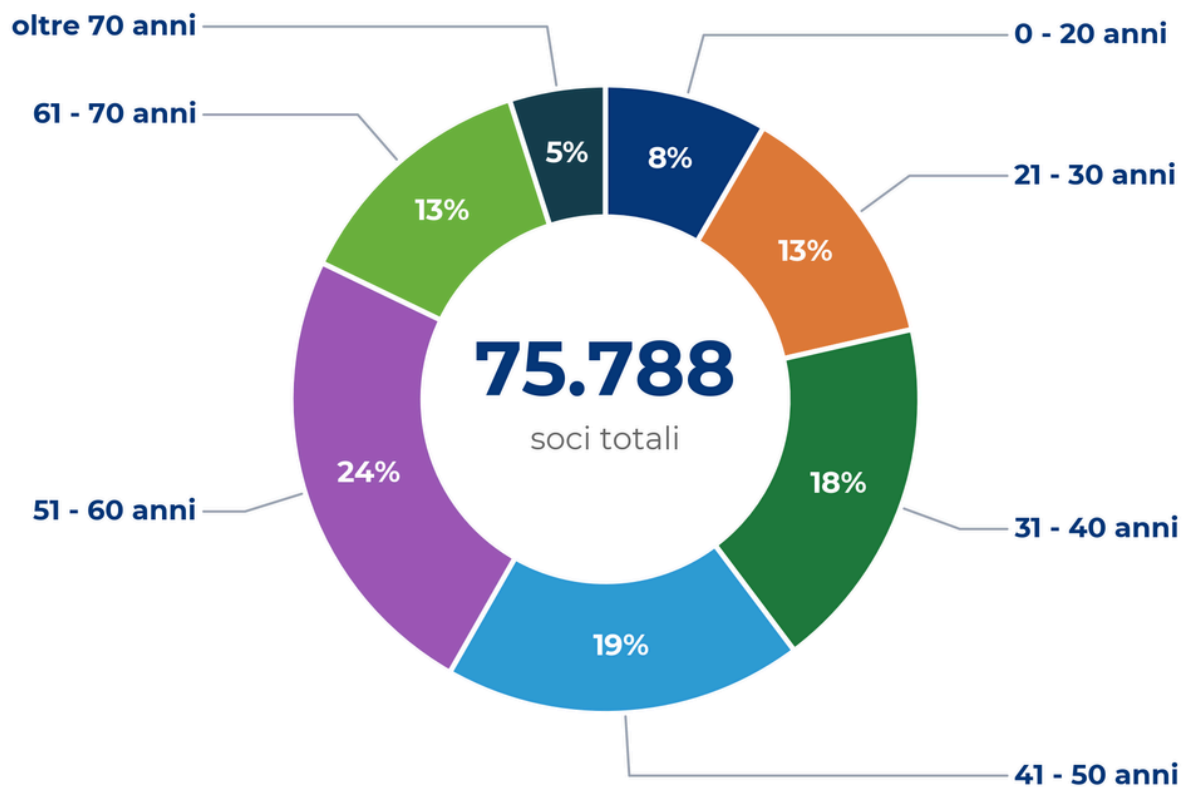


Grafico 9: Insieme Salute - N° Soci per fasce d'età

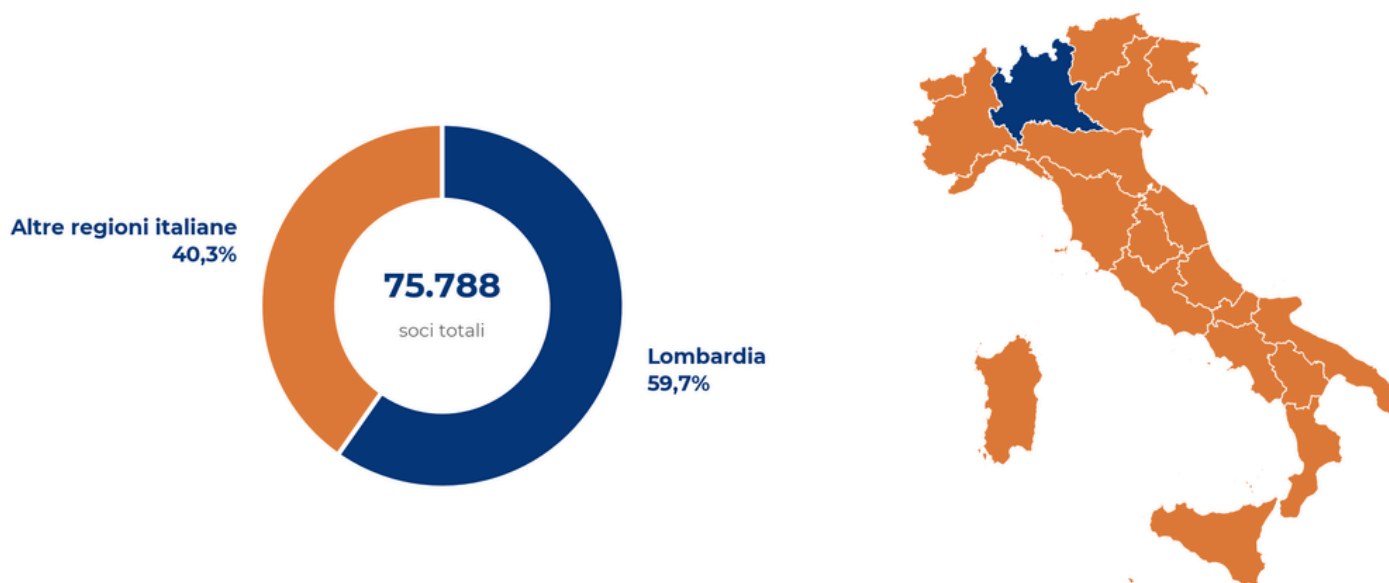


La solidarietà tra Soci: Insieme Salute non esclude nessun aderente per anzianità o peggioramento delle condizioni di salute.

Al 31 dicembre 2025 i Soci oltre i 70 anni erano 3.736 (1.600 nel 2024). Il Socio più anziano ha 100 anni. I Soci con meno di 14 anni aumentano da 3.381 a 4.000. L'età media è di 44 anni.

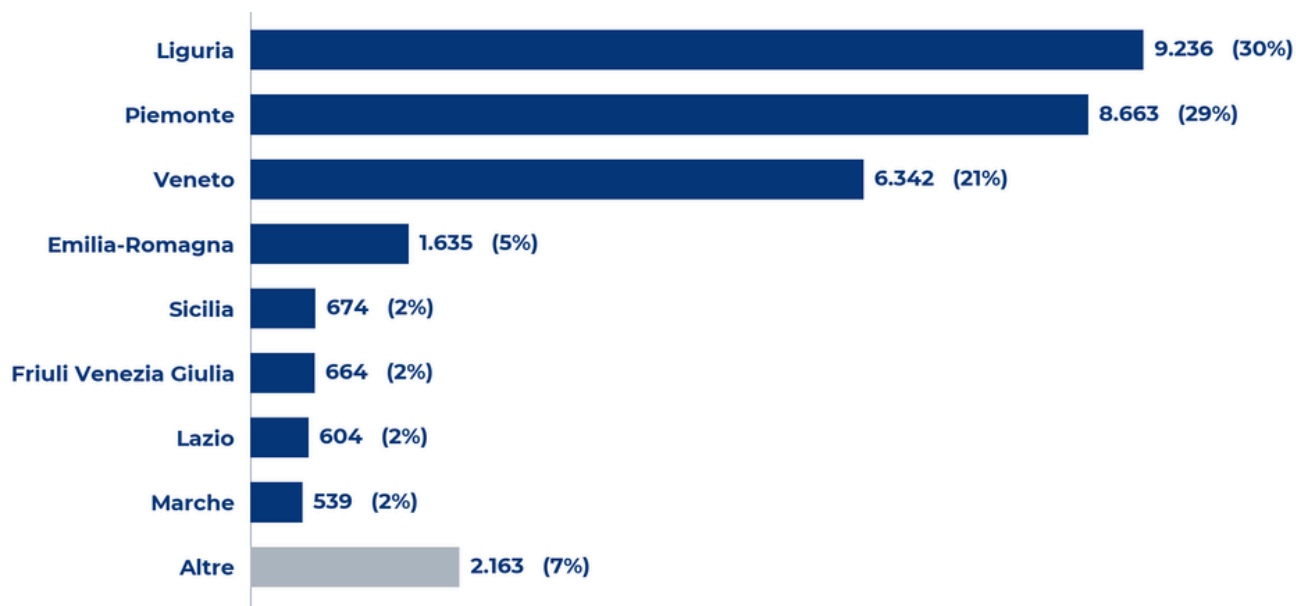


Grafico 10: Insieme Salute - Percentuale Soci su territorio nazionale



Insieme Salute si attesta come Mutua nazionale con il 40% degli iscritti in regioni diverse dalla Lombardia, in particolare, in Liguria, Piemonte e Veneto.

Grafico 11: Insieme Salute - N° Soci residenti in altre regioni distinti per regione



Totale: 30.520 soci

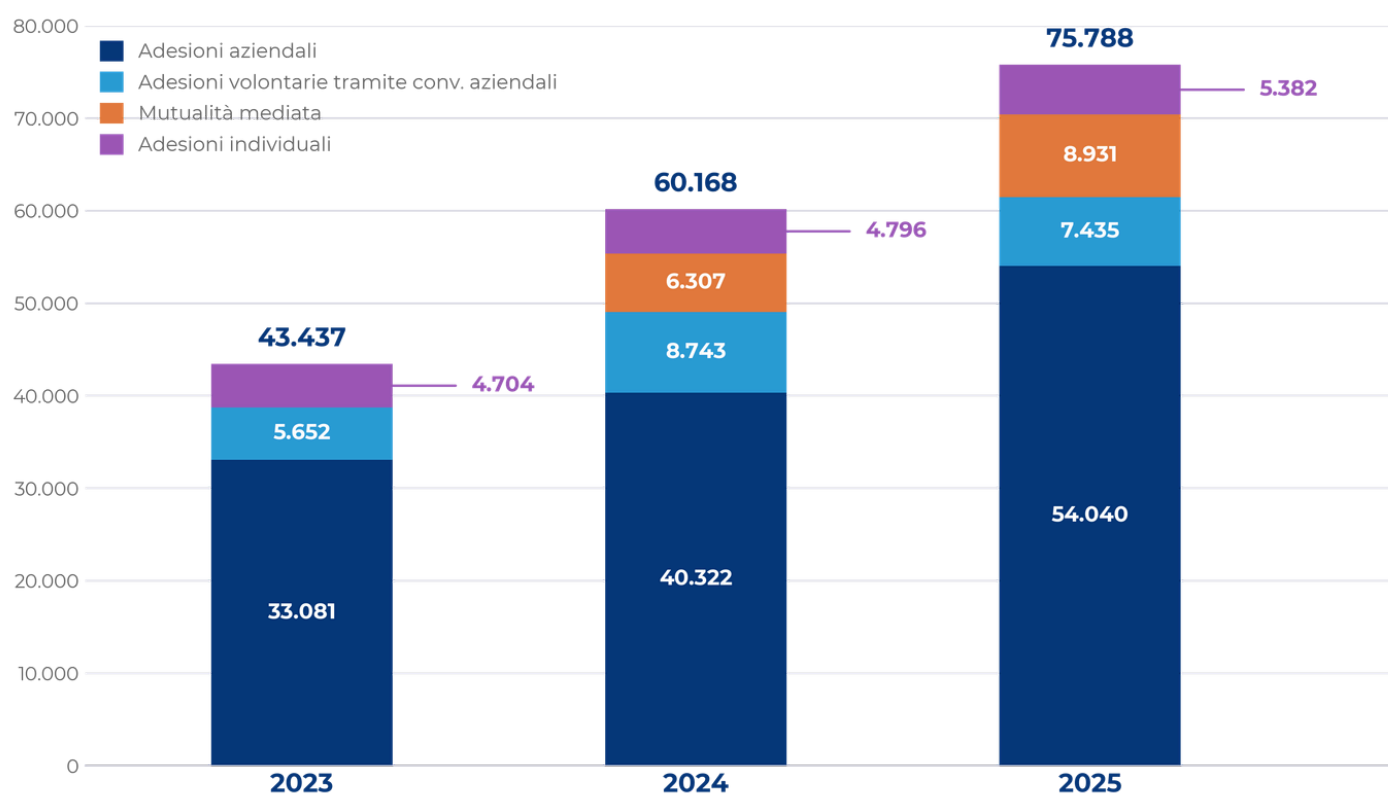
3.1.2 Comparti di provenienza

I grafici che seguono mostrano i principali canali di provenienza dei Soci e dei beneficiari di Insieme Salute.

Gli oltre 70.000 Soci e beneficiari di Insieme Salute derivano da quattro distinti canali di adesione:

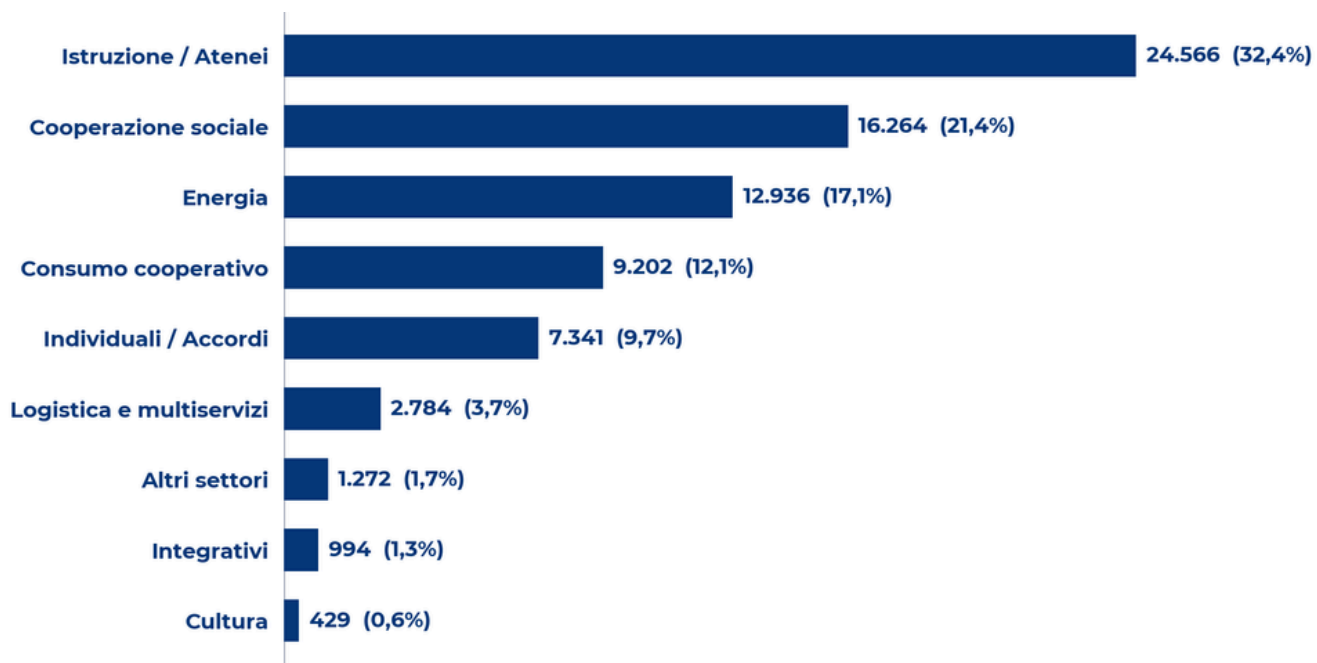
- adesioni individuali, cittadini che si associano volontariamente;
- adesioni aziendali collettive, dipendenti di aziende e enti convenzionati e loro familiari con quota associativa a carico del datore di lavoro;
- adesioni aziendali volontarie, dipendenti di aziende e enti convenzionati e loro familiari con quota associativa a carico del lavoratore;
- mutualità mediata, Soci delle Mutue con cui è attivo un accordo di mutualità mediata.

Grafico 12: Insieme Salute - N° Soci per canale di adesione



Di seguito i comparti in cui Insieme Salute ha attivato convenzioni con enti e aziende iscritte al Fondo Sanitario Pluriaziendale di Insieme Salute. Il Fondo, iscritto all'Anagrafe dei Fondi Sanitari Integrativi del SSN, garantisce i vantaggi fiscali di cui all'ex art. 51, comma 2 lett. a del TUIR 917/86.

Grafico 13: Insieme Salute - N° Soci per settore di provenienza



Totale: 75.788 soci



3.1.3 Partecipazione e metodo democratico

Insieme Salute si fonda sui principi di Partecipazione e Democraticità: Soci, non clienti! Ogni Socio partecipa alle assemblee con diritto di voto attivo e passivo.

Composizione del Consiglio di Amministrazione:

Carica CDA	Cognome e Nome	Eletto nel	Scade nel
Presidente	Ceccarelli Bruno	2024	2027
Vice Presidente	Pinferi Ugo	2024	2027
Vice Presidente	De Bella Davide	2025	2028
Consigliere	Arcari Marco	2025	2028
Consigliere	Bossi Mauro	2023	2026
Consigliere	Bottoni Doranna	2025	2028
Consigliere	Ceffa Valerio	2024	2027
Consigliere	Marinelli Claudia	2024	2027
Consigliere	Cirincione Sara	2024	2026
Consigliere	Poltronieri Enrica	2023	2026
Consigliere	Romeo Felice	2023	2026
Consigliere	Brognoli Emiliana	2025	2028

Composizione del Collegio Sindacale:

Carica Collegio Sindacale	Cognome e Nome	Eletto nel	Scade nel
Presidente	Cane Manuela Ornella	2023	2026
Sindaco Effettivo	Preite Daniela	2023	2026
Sindaco Effettivo	Bruno Maria Vittoria	2023	2026
Sindaco Supplente	Cornara Claudio	2023	2026
Sindaco Supplente	Di Vece Lidia	2023	2026

Il bilancio evidenzia una spesa per compensi agli amministratori di € 40.000 destinato interamente al Presidente e di € 27.500 per il Collegio Sindacale.

3.2 - Portatori di interesse - Sistema di relazioni

Per svolgere nel migliore dei modi la sua attività in favore dei Soci iscritti, dei futuri Associati e della collettività nel suo complesso, Insieme Salute rafforza costantemente la rete di collaborazioni e relazioni esterne per: garantire alla Mutua l'inserimento nel contesto sociale, economico e normativo in cui opera, essere sempre al passo con i tempi, affrontare nuove sfide e trovare nuove soluzioni, collaborare con realtà diverse che condividono gli stessi principi.

Le principali relazioni esterne:

Legacoop, svolge funzioni di rappresentanza, assistenza e tutela del movimento cooperativo e mutualistico ed esercita la vigilanza sulle cooperative e le mutue aderenti.

Dal 2025 Insieme Salute dispone di un ufficio presso l'Hub Cooperativo di **Legacoop Lombardia**, uno spazio di incontri e relazioni tra mutue e cooperative a Palazzo Montedoria e aderisce a **ICA (Alleanza Cooperativa Internazionale)**.

FIMIV, Federazione Italiana della Mutualità Integrativa che svolge funzioni di rappresentanza nei confronti delle istituzioni pubbliche e fornisce servizi di consulenza legale e amministrativa alle Mutue iscritte.

FIMIV aderisce all'**Associazione Internazionale della Mutualità (AIM)**, che raggruppa mutue, federazioni e altri enti senza scopo di lucro che si occupano di tutela della salute e del benessere dei cittadini (con 48 organizzazioni in 26 Paesi rappresenta 240 milioni di persone, di cui 160 milioni in Europa).

Consorzio Mutue Sanitarie (Mu.Sa.) che conta oggi 12 Mutue iscritte e nasce dall'esigenza di potenziare la capacità di intervento delle mutue nel campo della integrazione sociosanitaria, in particolare attraverso la costituzione di una rete di strutture convenzionate. Nel 2025 è stato formalizzato l'accordo per cui Insieme Salute, per conto del Consorzio, emette le tessere FIMIV richieste dalle Mutue iscritte alla Federazione per i propri Soci iscritti.

Cassa Mutualistica Interaziendale, associazione nata nel 2005, tramite cui le Mutue erogano servizi a aziende, fondi e piattaforme che debbano esternalizzare parte della loro operatività. Insieme Salute ne esprime il Direttore, Claudio Canepa, il Presidente, Valerio Ceffa e 4 membri su 7 del Consiglio di Amministrazione.

Enti del Terzo Settore. Dal 2017 Insieme Salute è riconosciuta tra gli Enti del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017) ed è iscritta al RUNTS - Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Mutualità mediata, meccanismo introdotto dall'art. 3 della Legge 3818/1886 e confermato dal Codice del Terzo Settore, che consente alle Società di Mutuo Soccorso di associare, in qualità di Socio giuridico, altre mutue, casse o fondi sanitari e di erogare servizi in favore dei loro Soci.

Nel 2025 Insieme Salute gestiva in mutualità mediata servizi per Società di Mutuo Soccorso Malnate e Insubria, Società Mutua Piemonte, Mutua Ligure e Mutua Nuova Sanità. Dal 2026 coopera con Società Mutua Piemonte, Mutua Ligure, Mutua Nuova Sanità, Coopersalute, Cassa Mutualistica e Fas-Fiar.

Mutua Insieme, l'associazione temporanea di scopo tra Insieme Salute e Società Mutua Piemonte nata il 22 febbraio 2024 e la cui prima concretizzazione è stata l'avvio della sede secondaria di Insieme Salute a Torino. L'accordo Mutua Insieme delinea le strategie comuni di crescita in Piemonte e rappresenta un'innovazione nel panorama mutualistico nazionale. La costituzione dell'ATS va infatti oltre i tradizionali accordi di mutualità mediata; inaugura una nuova modalità di collaborazione paritetica tra Mutue, attuata con contratti di mutualità mediata ma trasversali e non verticali, che permetteranno di impiegare a beneficio di entrambe le Mutue le competenze, gli strumenti e il personale di ognuna di esse.

Slow Medicine, associazione di divulgazione medica e scientifica che sostiene, come Insieme Salute, una sanità Sobria, Rispettosa e Giusta, contro il consumismo sanitario e a difesa dell'appropriatezza e sostenibilità delle prestazioni sanitarie, sempre a tutela del Servizio Sanitario Nazionale.



3.3 - Portatori di interesse - Rete convenzionata e altri fornitori

3.3.1 Strutture sanitarie convenzionate

La rete supera oggi le 7.500 strutture e professionisti, con oltre 500 nuove convenzioni stipulate nel 2025. Negli ultimi 3 anni sono state convenzionate più di 1.200 nuove strutture con un ampliamento della rete di oltre il 16%.

La rete di strutture viene monitorata costantemente in modo tale da garantirne la funzionalità; questo comporta non solo il suo ampliamento in base alle esigenze degli Associati, ma anche il recesso dalle convenzioni che non garantiscono gli standard qualitativi richiesti.

La rete comprende strutture del settore pubblico, privato e del privato sociale no profit.

La qualità della rete

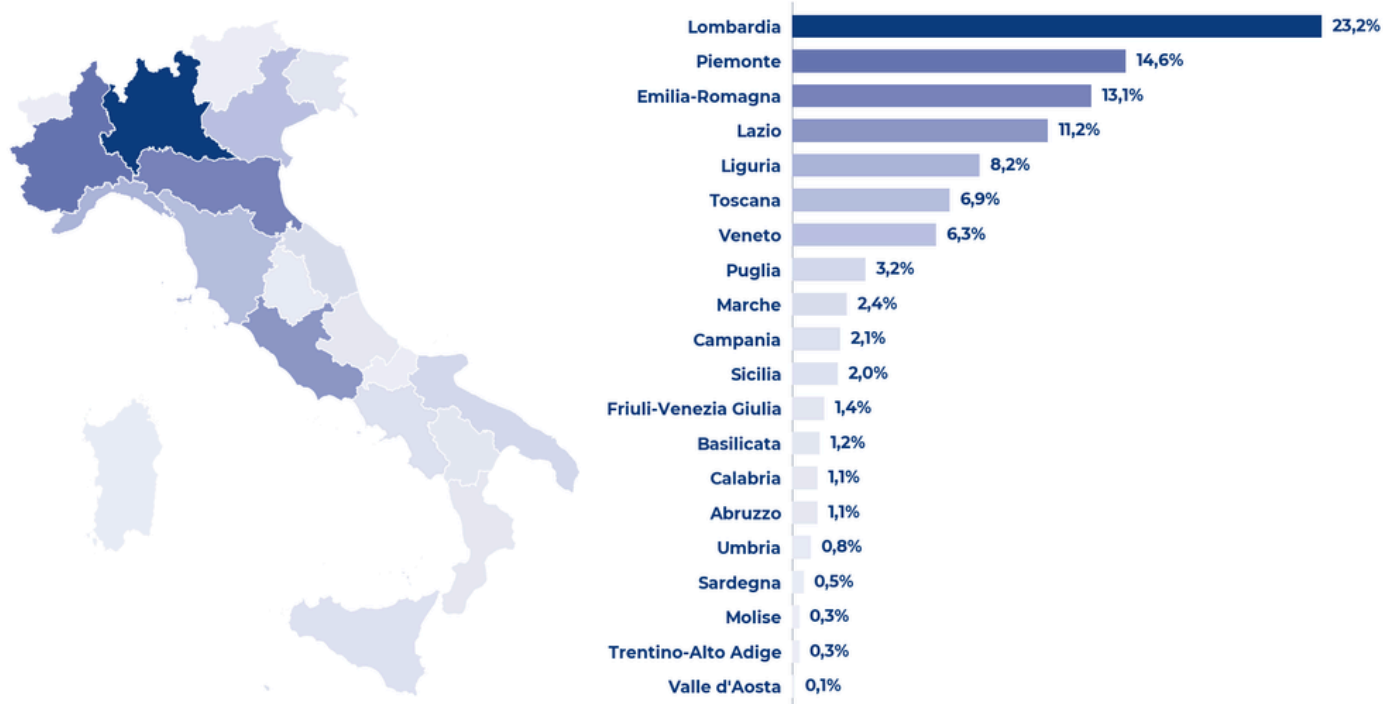
La valutazione media dei nostri Soci è di 9,2 punti su 10 calcolata su oltre 9.000 questionari di gradimento compilati.

Il dettaglio dei punteggi attribuiti alle strutture convenzionate mostra un'elevata qualità della rete:

Precisione e Puntualità	9/10
Cortesia	9.2/10
Accessibilità	9.2/10
Pulizia e Ordine	9.3/10
Qualità della prestazione	9.2/10
Servizio Insieme Salute	9.2/10

Inoltre, i Soci hanno valutato il servizio di prenotazione e presa in carico offerto da Insieme Salute con una media di 9.2 punti su 10.

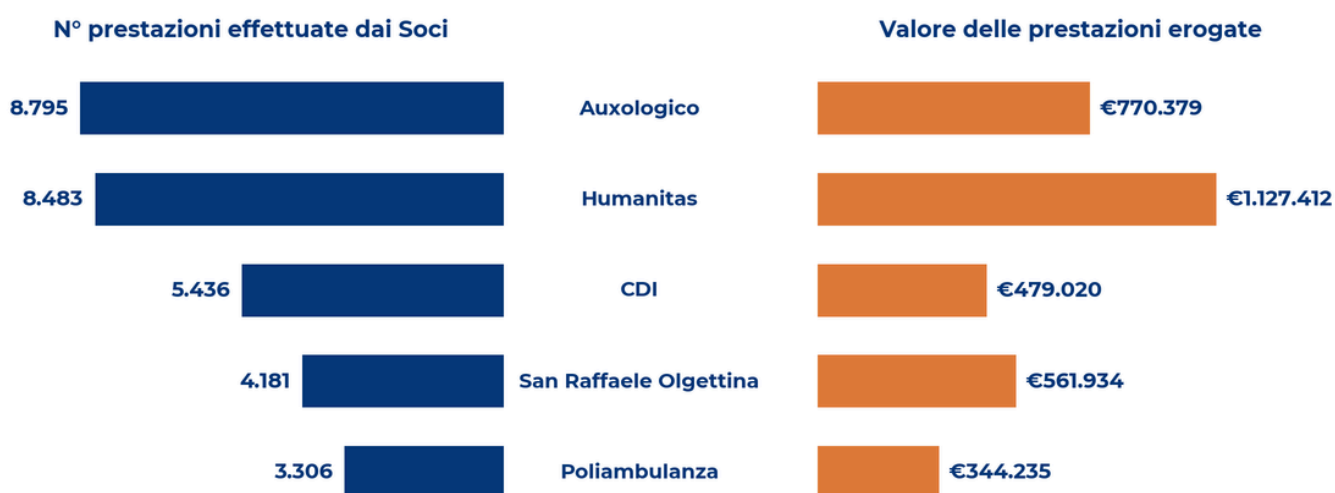
Grafico 14: La capillarità della rete di convenzioni



Oltre agli studi odontoiatrici, ai medici e alle strutture sanitarie come ospedali, case di cura e poliambulatori, la rete di convenzioni comprende anche ottici, RSA, punti vendita per l'acquisto a tariffe agevolate di protesi acustiche che garantiscono importanti agevolazioni ai Soci.

Grafico 15: Le principali strutture utilizzate dai nostri Soci

Strutture sanitarie più utilizzate dai Soci



I vantaggi della rete

L'accesso alla rete delle strutture sanitarie e odontoiatriche convenzionate garantisce importanti agevolazioni che si concretizzano, per lo più, in tariffe molto vantaggiose rispetto a quelle applicate al pubblico. Di seguito alcuni esempi:

	Auxologico Lombardia		Villa Maria Padova		CDC Affidea Piemonte	
Prestazioni	solventi	convenzione	solventi	convenzione	solventi	convenzione
Visita oculistica	150 €	85 € (-43%)	da 98 € a 110 €	72 € (-31% / -35%)	90 €	75 € (-17%)
Eco addome completo	215 €	96 € (-55%)	108 €	72 € (-33%)	110 €	99 € (-10%)
RMN colonna lombo/sacrale	420 €	330 € (-21%)	153 €	128 € (-16%)	230 €	207 € (-10%)

Prestazioni	Spesa media	Convenzione	Risparmio percentuale
Ablazione del tartaro	90 €	40 €	55,56%
Otturazione	138 €	75 €	45,65%

3.3.2 Collaborazione Insieme Salute e LILT – Un progetto concreto di prevenzione

Dal 2009 contribuiamo alla missione di LILT – Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori promuovendo tra i Soci l'utilizzo dei loro servizi, principalmente visite ed esami di diagnosi oncologica precoce. Solo nel 2025, Insieme Salute ha erogato a LILT 163.471 € per 2.382 prestazioni rimborsate e autorizzate in forma diretta presso le sedi di Milano, Monza Brianza.

Dal 2026, inoltre, tutti i Soci di Insieme Salute sono anche Soci di LILT Milano Monza Brianza, LILT Siena e a breve LILT Padova. La qualifica di Socio LILT dà diritto all'accesso agevolato alle prestazioni di prevenzione e diagnosi precoce effettuate presso i loro poliambulatori, oltre al rimborso o alla presa in carico se prevista dalla specifica forma di assistenza sottoscritta dal Socio.

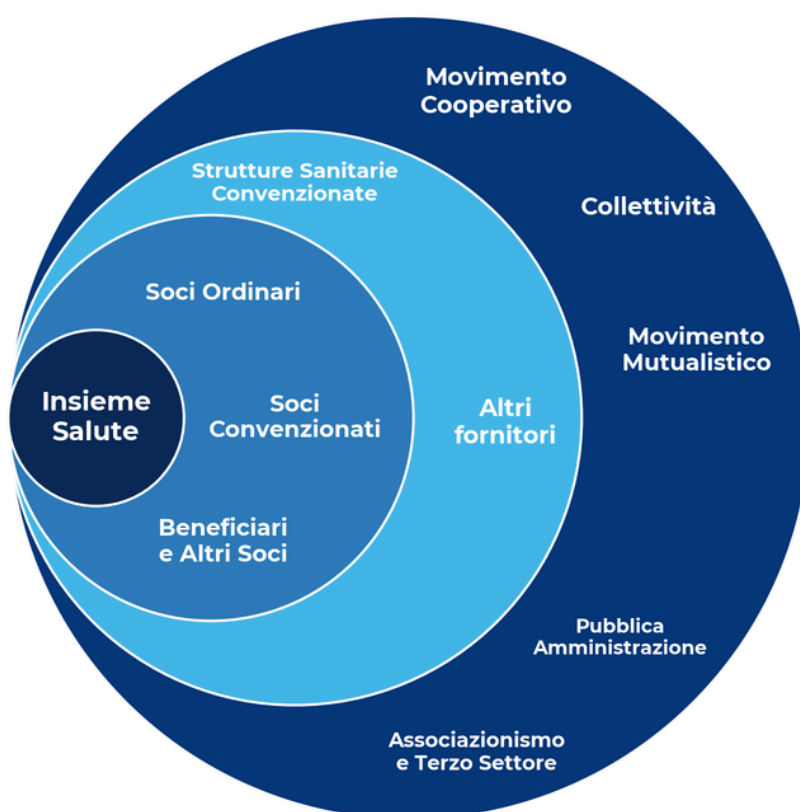
L'ambizione è quella di creare una rete convenzionata LILT a livello nazionale, per permettere a tutti i Soci di accedere a prestazioni di diagnosi precoce di qualità, nel rispetto dell'appropriatezza e dell'efficacia delle prestazioni proposte.

Con circa 400 ambulatori presenti in Italia, LILT opera senza fini di lucro per promuovere l'importanza della prevenzione primaria e della diagnosi oncologica precoce. La prevenzione è considerata l'arma più efficace per vincere il cancro: non solo può salvare la vita impedendo o ritardando l'insorgenza della malattia, ma riduce anche l'invasività, la durata e i costi delle terapie oncologiche negli stadi avanzati.

Tra le altre strutture non profit in rete con cui collabora Insieme Salute si citano Fondazione ATM e IRCCS Auxologico.

3.3.3 Altri Fornitori

Insieme Salute seleziona i fornitori secondo criteri di eticità, economicità e sostenibilità, con preferenza per enti del Terzo Settore e della Cooperazione. Alcuni fornitori, ad esempio, sono Banca Etica per i servizi finanziari e bancari, FINPRO per i servizi amministrativi, Cooperativa CLO per i servizi di igiene e manutenzione degli ambienti di lavoro, Cooperative sociali Il Melograno, Eureka, Koinè, Cogess per i servizi socio-assistenziali in favore di Soci, Coop Lombardia per l'erogazione dei premi produzione ai dipendenti sottoforma di buoni spesa.



4. Persone che operano per Insieme Salute

Lo staff complessivo di Insieme Salute e Cassa Mutualistica al 31/12/2025 è di 43 persone. Di queste, 28 donne e 15 uomini, con un'età media di 34,86 anni.

Quanto alle retribuzioni è ampiamente rispettato quanto previsto nel D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 art. 16 che prevede: "...la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto...", nel nostro caso tale rapporto è di 1 a 2,7.

La Direzione è costantemente impegnata nella formazione e nella crescita del personale, essenziale per il buon funzionamento della Mutua. Questo significa non solo un aggiornamento costante da un punto di vista tecnico, ma anche il coinvolgimento di tutti gli operatori nella vita e nelle iniziative di Insieme Salute. L'impegno che viene richiesto al personale deve incontrare la reciprocità da parte dell'ente con rapporti di lavoro corretti e trasparenti, che puntano alla stabilizzazione e alla crescita.

Ulteriore attenzione viene posta al sostegno al reddito del dipendente prevedendo strumenti accessori per migliorare complessivamente lo stile di vita dei dipendenti.

Tabella: retribuzioni medie annue 2025 (CCNL Distribuzione Cooperativa):

Livello	Retribuzione media annua
Quadro	69.132 EUR
Impiegato livello 2	35.574 EUR
Impiegato livello 3	30.082 EUR
Impiegato livello 4S	28.842 EUR
Impiegato livello 4	25.353 EUR

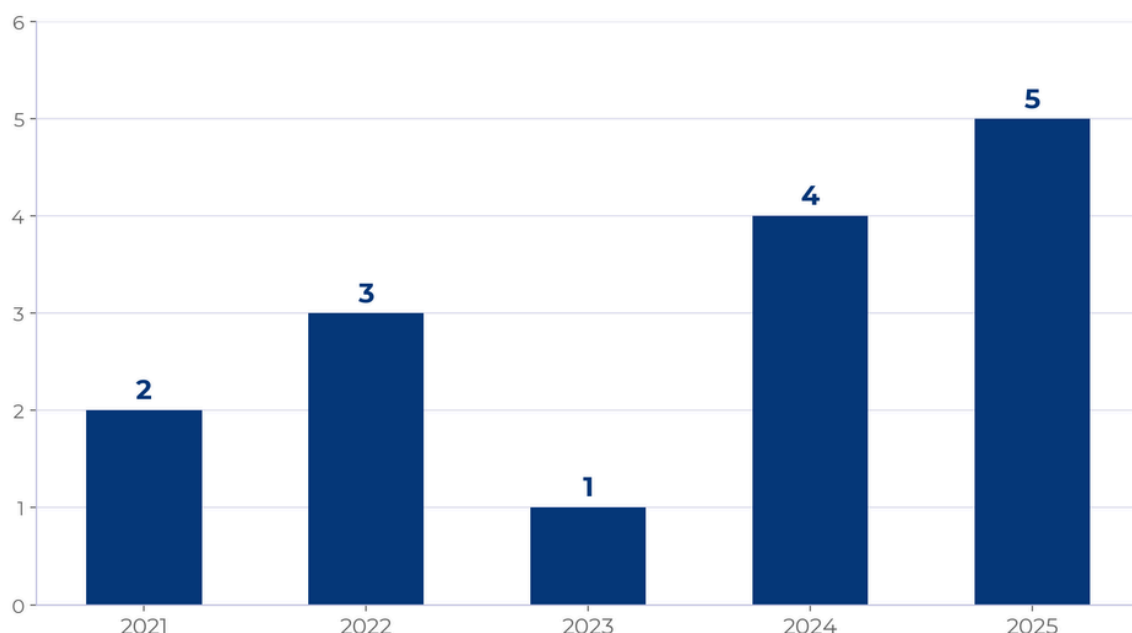
A fronte delle retribuzioni medie annue come da CCNL, le principali misure adottate nel 2025 sono l'aumento del buono pasto, il potenziamento dell'assistenza sanitaria integrativa per i dipendenti assunti a tempo indeterminato, l'introduzione della copertura sanitaria per i dipendenti a tempo determinato (non prevista dal CCNL), erogazione di premi di produzione annuali (corrispondenti a circa una mensilità netta in più per dipendente), la promozione del telelavoro (nel 2025 il 47% del tempo lavoro è stato svolto in modalità remota, nel 2024 era il 43%).

Impatto delle misure adottate:

Il numero dei dipendenti in forte crescita negli ultimi 4 anni è andato di pari passo con la stabilizzazione di molti dei dipendenti assunti.

Dal 2023 ad oggi sono 24 le persone che sono state assunte a tempo indeterminato.

Grafico 16: N° di maternità/paternità negli anni



I dati mostrano come le misure adottate abbiano inciso sulla stabilizzazione dei rapporti di lavoro e sulla realizzazione familiare dei dipendenti registrando un numero di 15 nuovi bambini nati dal 2021 al 2025.

5. Obiettivi e attività

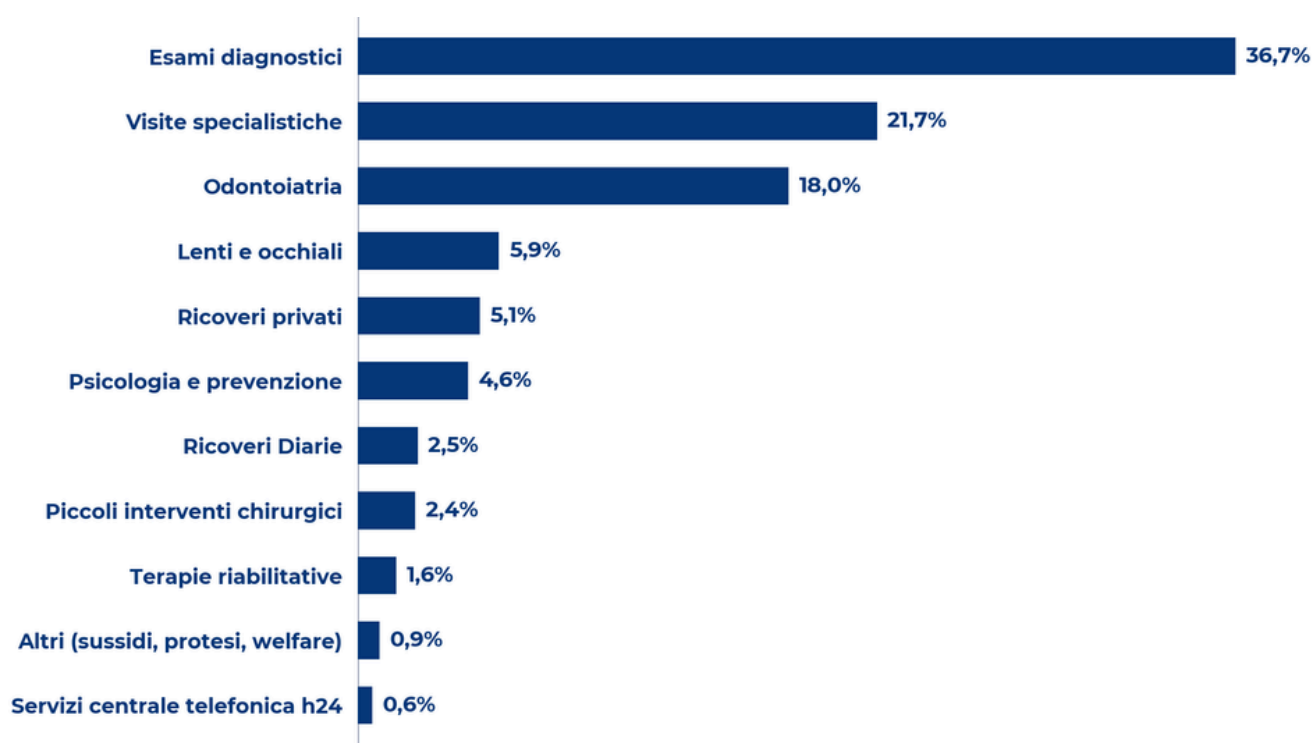
Tra le principali attività di Insieme Salute si evidenziano le seguenti.

5.1 - Assistenza indiretta e diretta

Insieme Salute è impegnata quotidianamente nell'erogare assistenza sanitaria integrativa in forma indiretta (rimborsi) e in forma diretta (prese in carico e prenotazioni).

Accedendo in forma indiretta, il Socio anticipa la spesa e Insieme Salute rimborsa secondo il piano attivato. Accedendo in forma diretta, Insieme Salute gestisce direttamente la prenotazione e il pagamento della prestazione effettuata presso la struttura convenzionata. Le richieste possono essere inviate telefonicamente, tramite piattaforma Cosmo dall'area riservata del sito di Insieme Salute o tramite App mobile, posta o fax.

Grafico 17: Suddivisione assistenze per tipologia di prestazione



Totale erogato: €9.297.350

Grafico 18: Suddivisione assistenze per modalità di erogazione e media pro capite

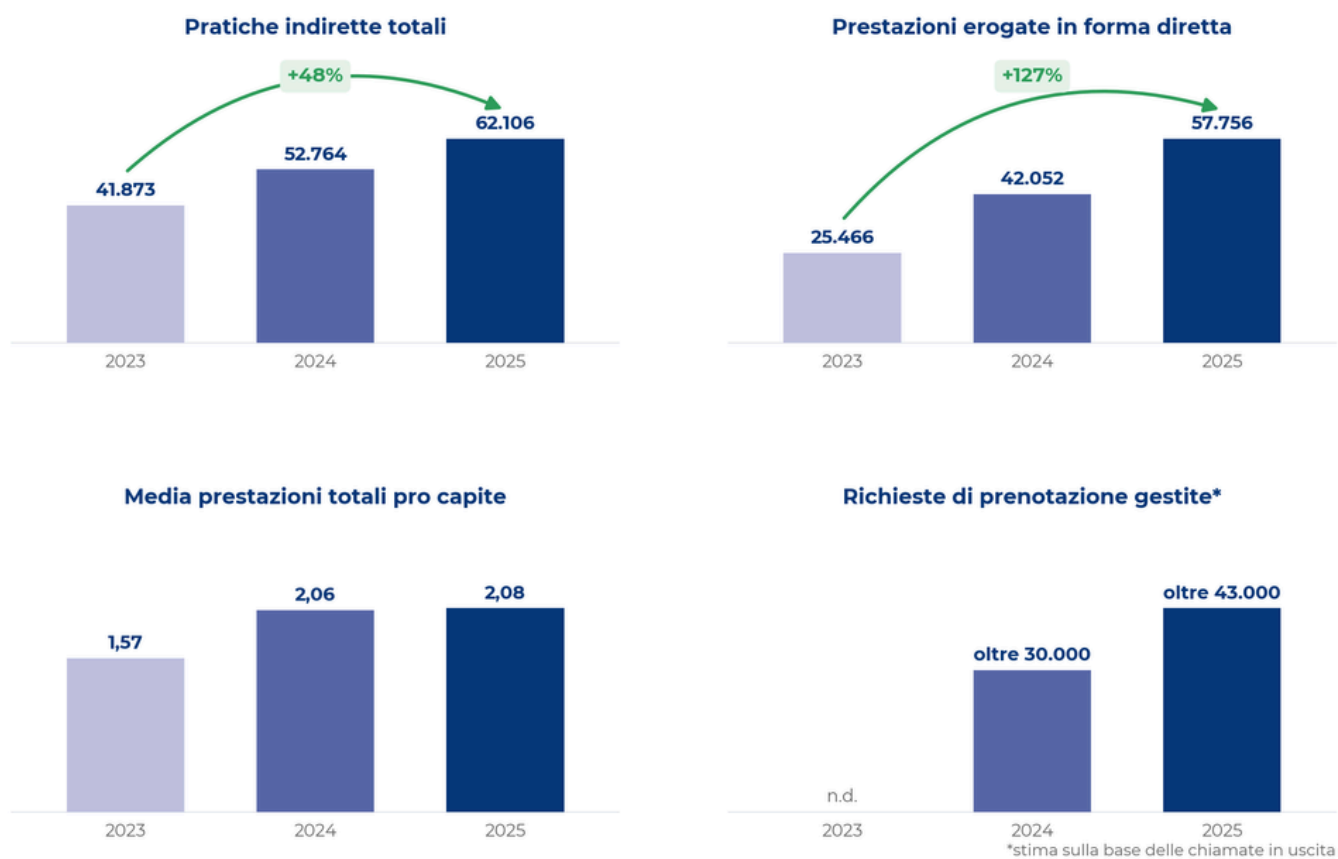


Grafico 19: Accesso alle prestazioni in forma diretta vs indiretta

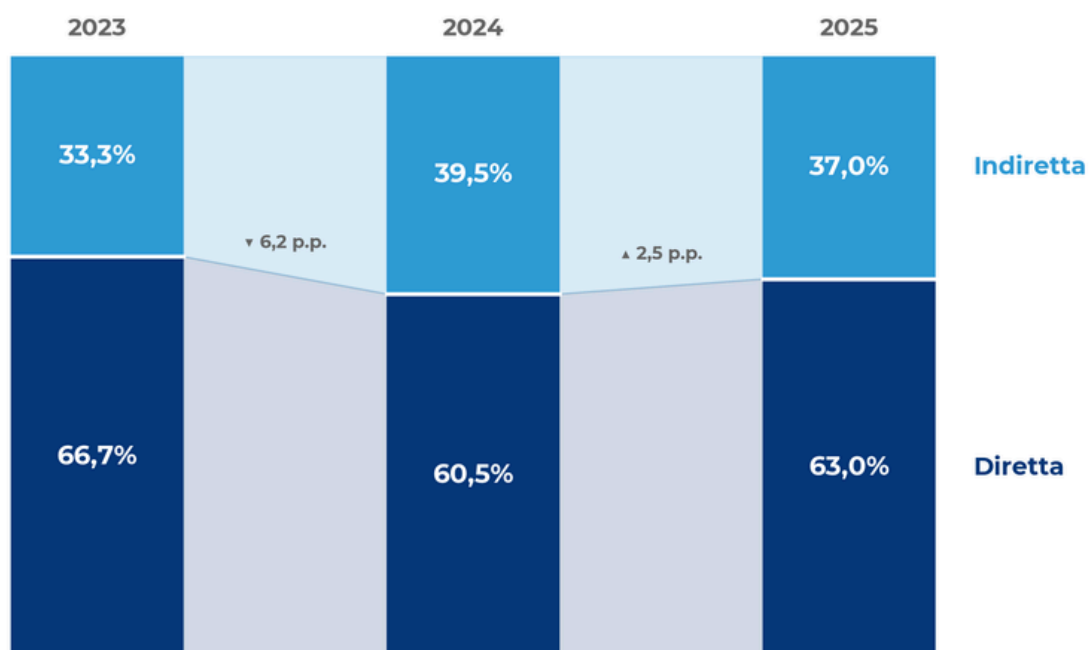
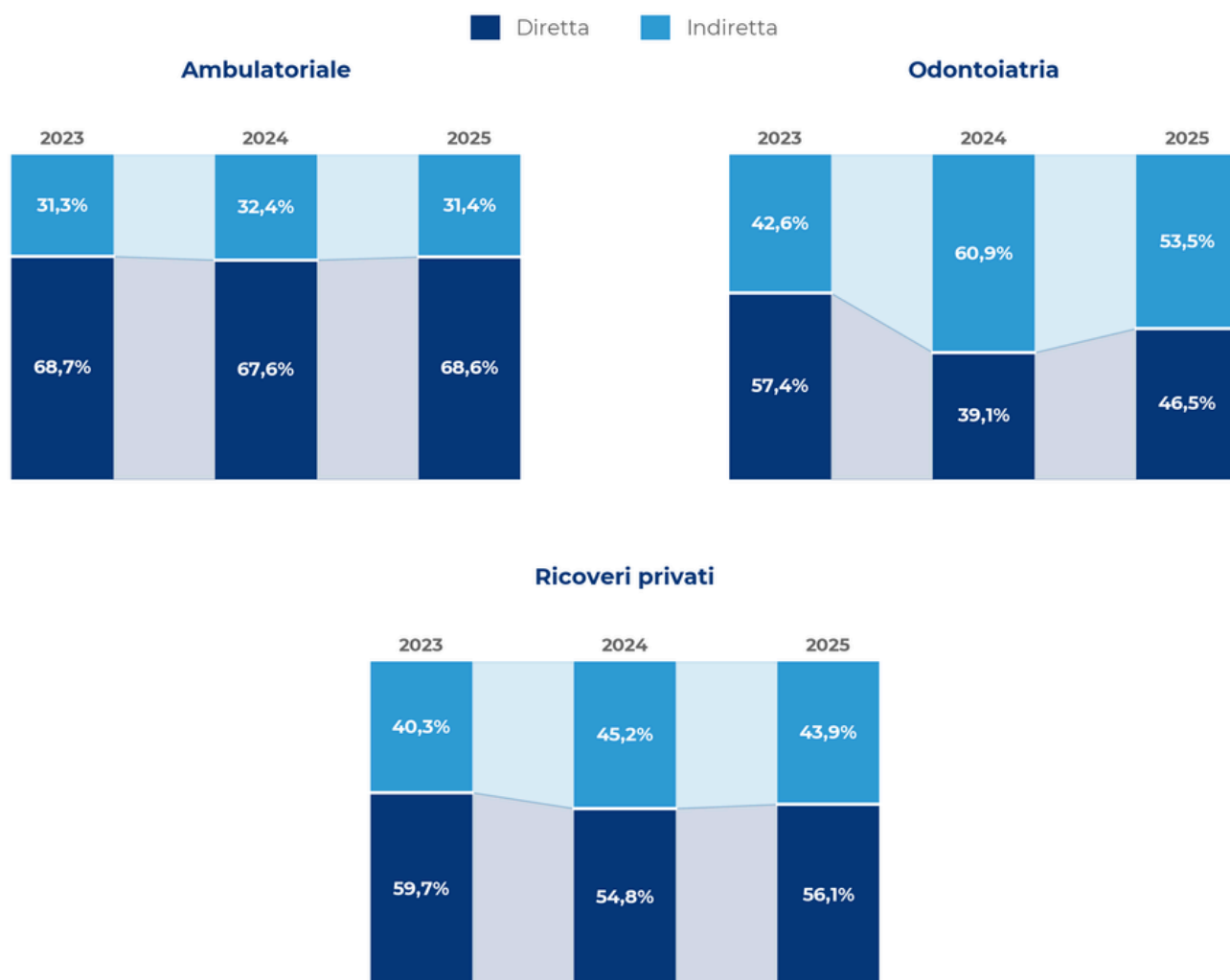


Grafico 20: Accesso alle prestazioni in forma diretta vs indiretta per tipologia



I grafici 19 e 20 mostrano l'incidenza delle prestazioni in forma diretta rispetto a quelle in forma indiretta considerando solo le prestazioni che possono essere anche soggette ad accesso diretto (prestazioni ambulatoriali, prestazioni odontoiatriche e ricoveri).

Grafico 21: Modalità di accesso alle prestazioni ticket vs privato

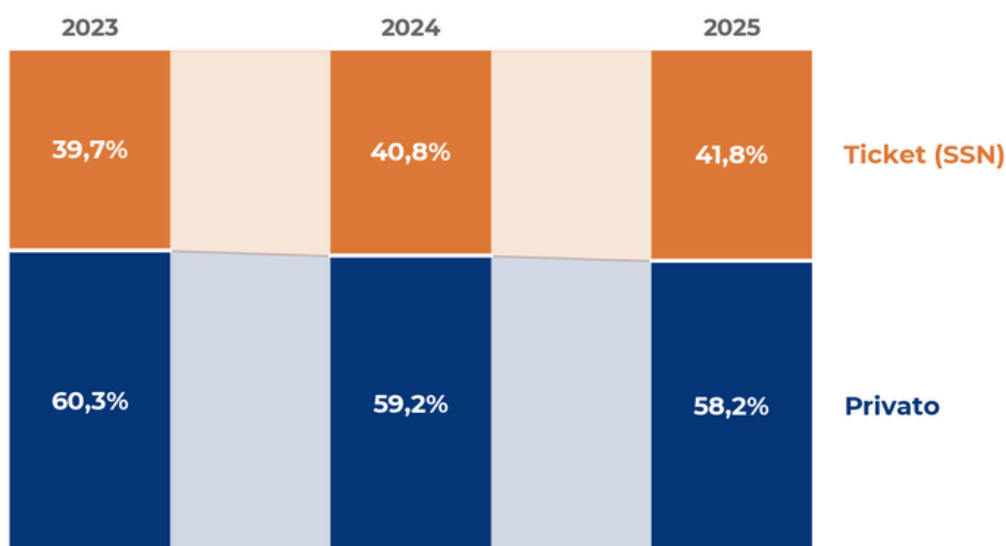
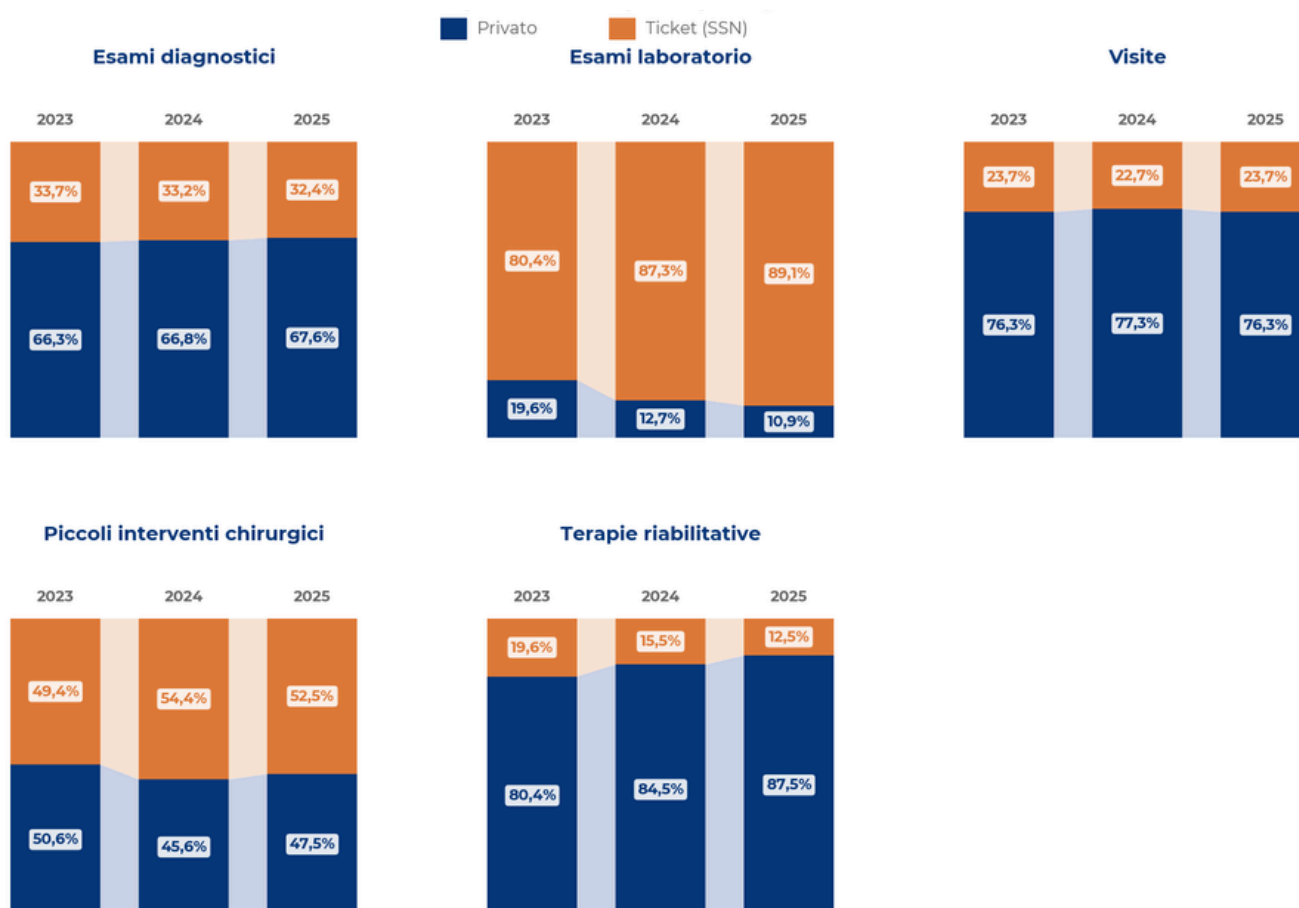


Grafico 22: Modalità di accesso alle prestazioni ticket vs privato per tipologia



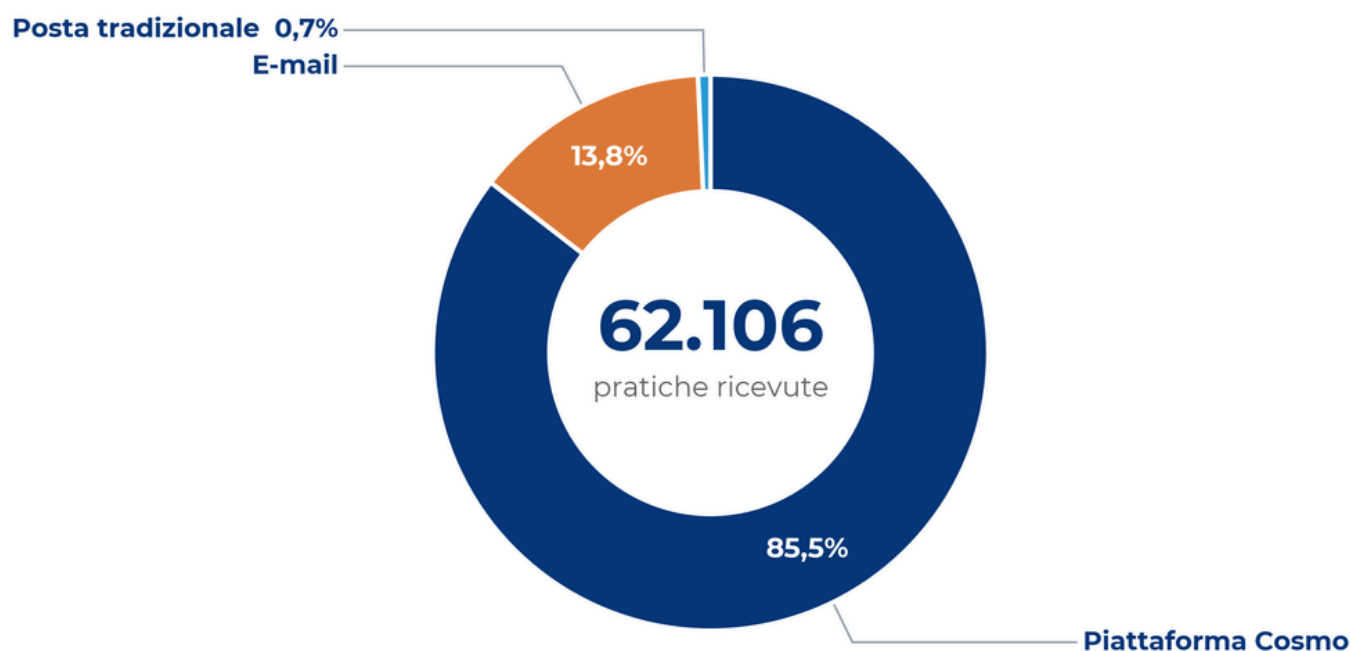
I grafici 21 e 22 mostrano l'incidenza delle prestazioni con accesso privato rispetto a quelle effettuate tramite Servizio Sanitario Nazionale considerando solo le prestazioni che possono essere anche soggette a ticket (esami diagnostici, esami di laboratorio, piccoli interventi chirurgici, terapie riabilitative e visite specialistiche).

Nel corso degli ultimi anni si è accentuato sempre di più il divario tra le prestazioni effettuate tramite Servizio Sanitario Nazionale e le prestazioni private. Il grafico mostra come il privato si sia ormai assestato intorno al 60%, negli ultimi 3 anni.

Il divario si è accentuato sempre di più nella fase post-covid, se pensiamo che nel 2019, i due accessi avevano percentuali molto più vicine tra loro. **Le prestazioni con accesso privato erano il 52% del totale, mentre l'accesso con S.S.N. era il 48%.**



Grafico 23: Canali di ricezione delle pratiche



La maggior parte delle richieste di rimborso, prenotazione e presa in carico sono state trasmesse da Cosmo, l'area riservata accessibile da Web App e App mobile.

La piattaforma Cosmo, sia tramite App che tramite area riservata del sito di Insieme Salute, è sempre più utilizzata, con oltre 89.000 richieste di prese in carico e di rimborso ricevute attraverso questo canale online.

Tramite Cosmo è possibile, h24 e 7 giorni su 7, verificare il proprio profilo e consultare i relativi regolamenti, modificare dati personali (indirizzi, numeri telefonici, e-mail, coordinate bancarie), ricercare per prestazione le strutture convenzionate più vicine tramite geolocalizzatore, cercare i contatti diretti delle strutture per fissare un appuntamento in convenzione, inoltrare le richieste di prenotazione, prese in carico e rimborsi, stampare il tesserino di Insieme Salute (Card Salute), verificare lo stato delle richieste di rimborso e i relativi bonifici, scaricare i documenti utili in sede di dichiarazione dei redditi, valutare le strutture sanitarie e il servizio di prenotazione e presa in carico di Insieme Salute.



LA MUTUALITÀ IN UN NUMERO

€ 32.314

il valore di rimborsi e prese in carico ricevuti nel 2025
dal Socio che ha necessitato di più assistenza

5.2 - Promozione della salute

Insieme Salute è impegnata nella promozione della salute collettiva e dei principi di mutualità. In qualità di Ente del Terzo Settore svolge un ruolo di utilità generale in favore dell'intera comunità, ad esempio, abbattendo le barriere all'accesso alle prestazioni sanitarie e psicologiche, promuovendo l'utilizzo consapevole e appropriato delle prestazioni sanitarie, sostenendo e tutelando il Servizio Sanitario Nazionale.

Anche nel 2025 Insieme Salute ha partecipato a Fa' la Cosa Giusta!, la fiera del consumo critico e consapevole con focus e approfondimenti sul tema del benessere psicologico. Le oltre 800 persone incontrate in fiera hanno avuto la possibilità di attivare gratuitamente l'innovativo servizio di supporto psicologico gratuito messo a disposizione di Insieme Salute per i propri Soci. In particolare, per ringraziare i Soci presenti all'evento, è stato loro attivato gratuitamente il servizio fino al 31 dicembre 2027, unitamente al programma di prevenzione personalizzato tramite Diario dei controlli. La partecipazione è un principio fondante della Mutua e pertanto deve essere premiata e riconosciuta.

5.3 - Servizi Innovativi

Insieme Salute è costantemente impegnata ad attivare e implementare nuove assistenze e nuovi servizi per rispondere ai bisogni di cura e prevenzione dei propri Soci.

SERVIZI PEOPLE CARE, OLTRE L'ASSISTENZA SANITARIA.

A giugno 2025 è stato avviato, in collaborazione con il Politecnico di Milano, l'innovativo programma Polimi People Care 2.0. Il progetto mira ad ampliare la gamma di prestazioni e servizi, potenziando in particolare le aree di sostegno alla genitorialità, al caregiving, al time saving e alla cura di sé. I servizi sono disponibili tramite piattaforma online e accessibili con parziale costo a carico di Insieme Salute, sia per il dipendente sia per il familiare anche non iscritto a Insieme Salute.

Tra i principali servizi si sottolineano quelli volti a migliorare la qualità della vita dei dipendenti e ad agevolare la conciliazione tra vita e lavoro come, ad esempio, consulenza del sonno 0-3 anni, consulenza sull'allattamento, percorsi di orientamento scolastico, accompagnamento assistito, ricerca e assunzione di babysitter, badante convivente, operatore domiciliare, servizi di disbrigo pratiche, ecc.

Il progetto si configura inoltre come uno strumento di coinvolgimento attivo delle cooperative sociali tra cui Insieme Salute sceglie, in via preferenziale, i fornitori dei servizi People Care.

La sperimentazione avviata con il Politecnico di Milano sarà infine utile per approfondire la valutazione di impatto dei servizi proposti con l'obiettivo di metterli a disposizione del più ampio numero possibile di Soci.

PREVENZIONE SU MISURA: UN MODELLO CHE FA LA DIFFERENZA.

L'anno scorso Insieme Salute ha promosso fermamente la sua idea di "prevenzione" e l'innovativo Diario dei controlli attivo dal 2022. Lo strumento permette di attivare un programma personalizzato di prevenzione oncologica e di effettuare visite ed esami di diagnosi precoce gratuiti presso le strutture convenzionate. Accessibile oggi ad oltre 63.000 persone, il Diario dei controlli è stato messo a disposizione dei Soci di Insieme Salute, di Società Mutua Piemonte e di Mutua Ligure.

In occasione dell'evento "Prevenzione su misura di tutte e di tutti. Un impegno che salva la vita" organizzato da Insieme Salute a Fa' la Cosa Giusta 2025, è emerso come il programma, seguito puntualmente, possa evitare quasi 1.000 diagnosi oncologiche tra i Soci che hanno accesso al Diario dei controlli.

Insieme Salute mette quindi a disposizione dei Soci un modello efficace di fare prevenzione che non si riduce in pacchetti standardizzati col rischio di proporre controlli inutili in alcuni casi, e a trascurare rischi reali in altri. Basandosi sulle linee guida del **Ministero della Salute**, della **Commissione Europea** e dell'**Istituto Superiore di Sanità**, Insieme Salute ha scelto una strada diversa: ha costruito un programma di prevenzione personalizzata che mette al centro la persona e promuove il dialogo con il medico di base, oltre che l'uso consapevole delle risorse del Servizio Sanitario Nazionale. Non esami in più, non esami in meno, ma quelli giusti per ognuno.

In ambito prevenzione si anticipa il progetto avviato nel 2026, in favore degli oltre 46.000 assistiti del Fondo nazionale Coopersalute, per cui Insieme Salute eroga assistenza diretta e prese in carico per le prestazioni di diagnosi precoce promosse dal Fondo. Al 27/05/2026 si contano già oltre 5.000 prese in carico emesse.

SUPPORTO PSICOLOGICO GRATUITO E ANONIMO PER TUTTE E TUTTI.

Dal 2022 Insieme Salute propone in diverse forme di assistenza l'innovativo servizio di supporto psicologico gratuito, illimitato e anonimo, studiato per abbattere le barriere di accesso alla prestazione psicologica e incentivarne quanto più possibile l'utilizzo.

Ad oggi, più di 40.000 Soci hanno accesso al servizio offerto da Insieme Salute e i dati mostrano un aumento dell'utilizzo dell'80% rispetto al 2022, con un maggior coinvolgimento della fascia giovane 20-39 anni.

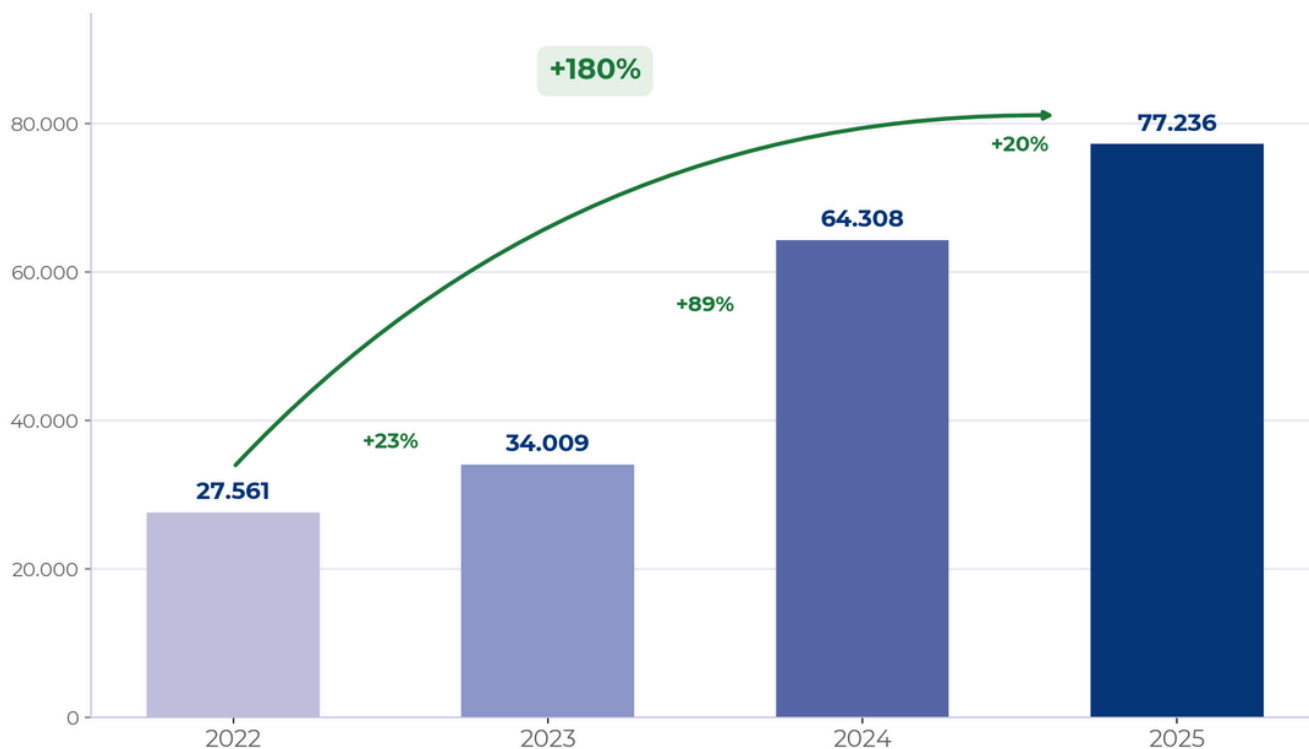
L'idea di accessibilità e abbattimento degli stigmi proposta da Insieme Salute è stata presentata in occasione dell'evento organizzato a Fa' la Cosa Giusta 2026 "Salute mentale accessibile per tutte e tutti. L'esperienza del mondo cooperativo e del modello mutualistico."

Dal 2024, i servizi di prevenzione personalizzata e supporto psicologico sono inoltre attivati gratuitamente per i Soci che partecipano attivamente alla vita della Mutua prendendo parte e portando il loro prezioso contributo agli eventi organizzati da Insieme Salute e alle Assemblee annuali.

5.4 - Assistenza ai Soci

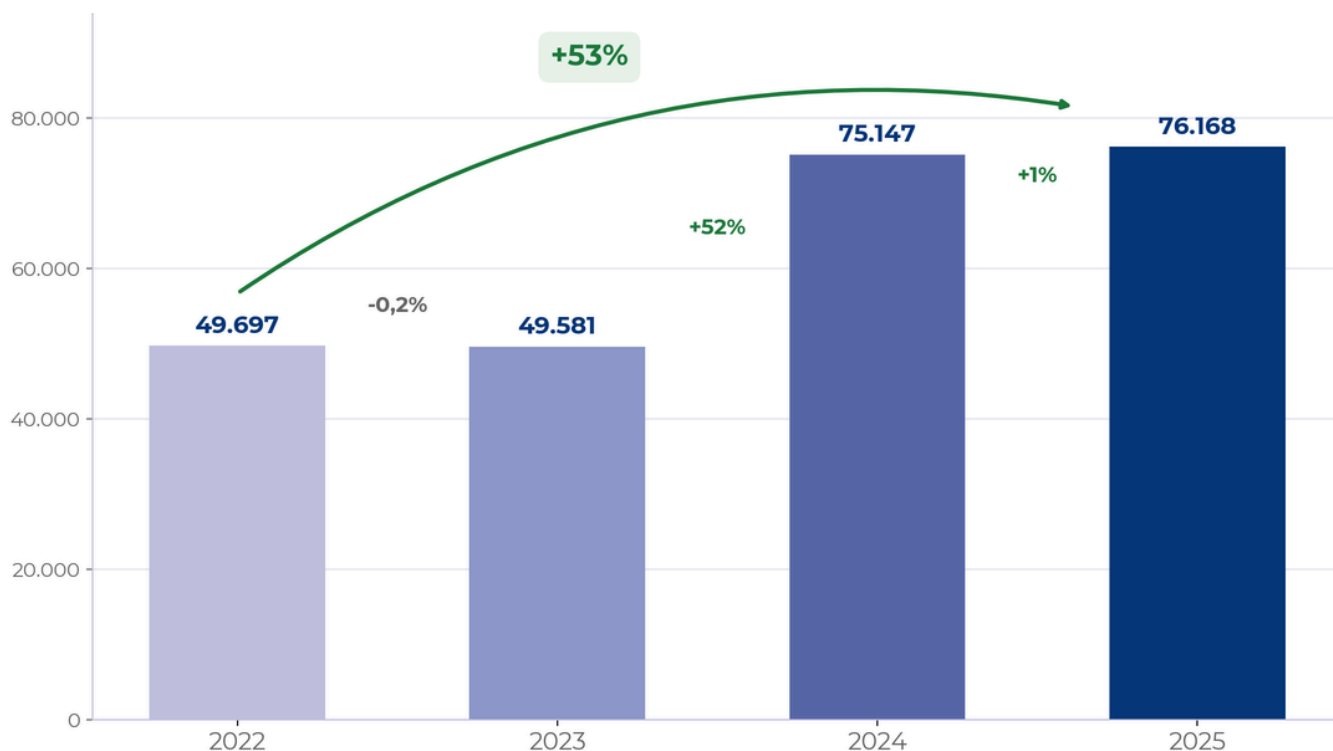
Insieme Salute si impegna quotidianamente nel rendere accessibili i servizi e le procedure mettendo a disposizione assistenza telefonica e email diretta, gestita da dipendenti assunti stabilmente e formati sulle specifiche forme di assistenza.

Grafico 24: N° e-mail di assistenza gestite negli anni



Nel 2025 sono state ricevute 77.236 e-mail (con un incremento del 20% rispetto al 2024) gestite mediamente in 3 giorni lavorativi.

Grafico 25: N° telefonate di assistenza gestite negli anni



La forte crescita della Mutua ha comportato un aumento delle telefonate gestite del 53 % negli ultimi 3 anni, determinando un forte impatto sulla struttura organizzativa.

Nel 2025 sono state gestite 76.168 telefonate, per il 2026, sulla base dei dati dei primi 4 mesi si può prevedere che le telefonate gestite salgano di oltre il 15% in più rispetto al 2025.

Ciononostante, Insieme Salute ha deciso di non esternalizzare l'assistenza telefonica affidandosi a call center esterni, ma ha di contro avviato una riorganizzazione strutturale che porterà nei prossimi mesi al rafforzamento della struttura in termini di organico e di competenze.

Saranno adottati nuovi strumenti e nuove procedure mirate all'efficientamento dell'assistenza molto apprezzata dai Soci e dalle aziende aderenti e per noi imprescindibile per garantire l'accesso e il sempre più ampio utilizzo dei nostri servizi.

Altri strumenti adottati per agevolare l'utilizzo delle assistenze sono i webinar e i corsi di formazione, sia online che in presenza, che la Mutua promuove presso i dipendenti delle aziende aderenti. **Nel 2025 sono state tenute dai nostri operatori più di 70 ore di formazione con il coinvolgimento di oltre 5.000 Soci.**

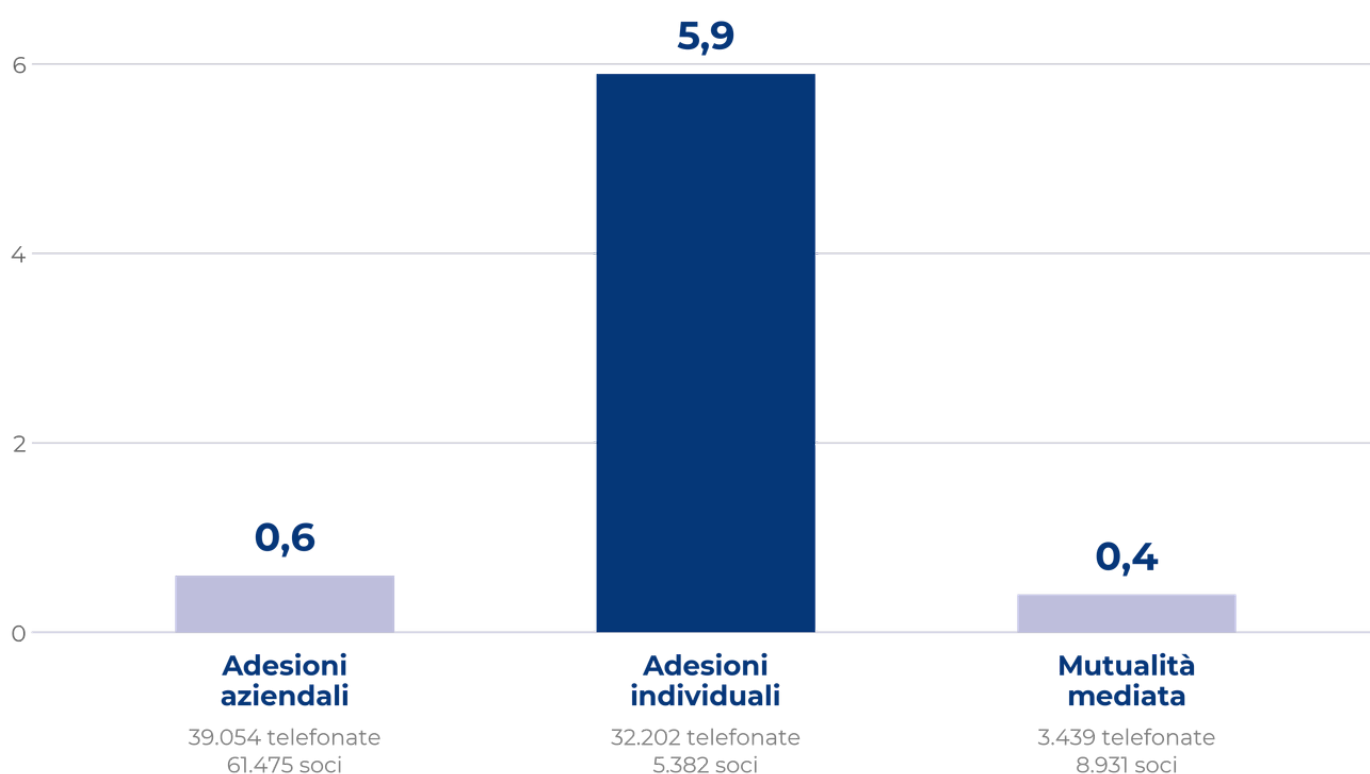
Tra i canali di assistenza si citano anche il canale e-mail, la gestione dei reclami e la piattaforma Cosmo. Si tratta di validi strumenti alternativi all'assistenza telefonica che garantiscono maggior trasparenza e autonomia.

I reclami ricevuti nel 2025 sono 49 di cui solo 3 chiusi negativamente (ossia con socio non soddisfatto della gestione), con un tempo medio di risposta di 5 giorni lavorativi.

Inoltre, l'utilizzo consapevole e appropriato dei canali di comunicazione permette un accesso all'assistenza equo a tutti i Soci. Ad esempio, privilegiando il canale email per le richieste differibili, si agevola la gestione delle urgenze assistibili telefonicamente.

Grafico 26: N° telefonate gestite nel 2025 per tipologia di Socio

Le adesioni individuali generano in media 6 telefonate per socio



I dati mostrano come i 5.382 aderenti individuali (Soci che non aderiscono tramite convenzione aziendale o accordi di mutualità mediata) generano un volume di telefonate di 32.202, un numero di poco inferiore (6.852 in meno) se rapportato alle telefonate ricevute dai 61.475 Soci aziendali

6. Situazione economico-finanziaria

6.1 - Stato Patrimoniale

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	280
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	215.541	64.239
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	141	4.809
7) altre	-	-
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>215.682</i>	<i>69.328</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	738.427	765.149
2) impianti e macchinari	1.335	2.573
4) altri beni	33.662	25.867
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>773.424</i>	<i>793.589</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
c) altre imprese	8.033	8.033
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>8.033</i>	<i>8.033</i>
3) altri titoli	7.581.070	6.061.036
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>7.589.103</i>	<i>6.069.069</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>8.578.209</i>	<i>6.931.986</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	-	-
2) verso associati e fondatori	731.651	414.195
esigibili entro l'esercizio successivo	731.651	414.195
5) verso enti della stessa rete associativa	347.611	139.848
esigibili entro l'esercizio successivo	347.611	139.848
9) crediti tributari	8.281	8.275
esigibili entro l'esercizio successivo	8.281	8.275
12) verso altri	99.252	24.007
esigibili entro l'esercizio successivo	99.252	24.007

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale crediti</i>	1.186.795	586.325
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	3.088.419	1.837.942
3) danaro e valori in cassa	3	3
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	3.088.422	1.837.945
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	4.275.217	2.424.270
D) Ratei e risconti attivi	218.065	166.185
<i>Totale attivo</i>	13.071.491	9.522.441
Passivo		
A) Patrimonio netto		
II - Patrimonio vincolato	-	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.777.552	665.306
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	1.777.552	665.306
III - Patrimonio libero	-	-
1) riserve di utili o avanzi di gestione	4.894.613	3.997.473
2) altre riserve	(1)	-
<i>Totale patrimonio libero</i>	4.894.612	3.997.473
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.075.485	897.140
<i>Totale patrimonio netto</i>	7.747.649	5.559.919
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	169.820	93.082
D) Debiti		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	3.020.001	2.000.063
esigibili entro l'esercizio successivo	3.020.001	2.000.063
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	286.795	353.015
esigibili entro l'esercizio successivo	41.039	98.015
esigibili oltre l'esercizio successivo	245.756	255.000
7) debiti verso fornitori	834.603	991.881
esigibili entro l'esercizio successivo	834.603	991.881
9) debiti tributari	34.343	30.164
esigibili entro l'esercizio successivo	34.343	30.164
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	70.602	41.099
esigibili entro l'esercizio successivo	70.602	41.099
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	71.842	42.169
esigibili entro l'esercizio successivo	71.842	42.169
12) altri debiti	144.917	102.870
esigibili entro l'esercizio successivo	144.917	102.870
<i>Totale debiti</i>	4.463.103	3.561.261
E) Ratei e risconti passivi	690.919	308.179
<i>Totale passivo</i>	13.071.491	9.522.441

6.2 - Rendiconto Gestionale

Oneri e costi	31/12/2025	31/12/2024	Proventi e ricavi	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	13.761.594	11.364.992	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	14.615.730	12.066.251
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.649	2.675	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	14.514.198	11.957.091
2) Servizi	11.525.092	9.815.197	10) Altri ricavi, rendite e proventi	101.532	109.160
3) Godimento beni di terzi	37.872	32.662		-	-
4) Personale	1.010.406	706.282		-	-
5) Ammortamenti	147.159	96.040		-	-
7) Oneri diversi di gestione	166.209	143.222		-	-
8) Rimanenze iniziali	-	310		-	-
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	869.207	568.604		-	-
Totale costi e oneri da attività di interesse generale	13.761.594	11.364.992	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	14.615.730	12.066.251
-	-	-	Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	854.136	701.259
-	-	-	Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-
-	-	-	Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	58.545	33.259	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	311.604	252.963
6) Altri oneri	58.545	33.259	2) Da altri investimenti finanziari	311.604	252.963
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	58.545	33.259	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	311.604	252.963
-	-	-	Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	253.059	219.704
Totale oneri e costi	13.820.139	11.398.251	Totale proventi e ricavi	14.927.334	12.319.214
-	-	-	Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	1.107.195	920.963
-	-	-	Imposte	(31.710)	(23.823)
-	-	-	Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	1.075.485	897.140

7. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso – Ente del Terzo Settore

Sede in Milano, viale San Gimignano 30/32

Codice fiscale n. 11352100157

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AGLI ASSOCIATI

Bilancio sociale al 31 dicembre 2025

Agli associati di Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso – Ente del Terzo Settore

Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, c. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso – Ente del Terzo Settore, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, c. 1, Codice del Terzo Settore, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, c. 1, Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica è stata svolta in base alle linee guida per la raccolta fondi stabilite con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 9 giugno 2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio,

comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate), per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, c. 3, lett. a) - e), del Codice del Terzo Settore.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee Guida di cui al Decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, c. 7 del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso – Ente del Terzo Settore, alle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

Insieme Salute Società di Mutuo Soccorso – Ente del Terzo Settore ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee Guida.

Ferma restando la responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, il Collegio Sindacale ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee Guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Al Collegio Sindacale compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo quindi verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee Guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle *Norme di Comportamento dell'organo di controllo degli Enti del Terzo Settore* attualmente applicabili. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee Guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sottosezioni esplicitamente

previste al paragrafo 6 delle Linee Guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;

- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee Guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle Linee Guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Mutua non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee Guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Milano, 11 giugno 2026

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Manuela Ornella Cane – Presidente

Dott.ssa Maria Vittoria Bruno – Sindaco effettivo

Prof.ssa Daniela Preite – Sindaco effettivo



8. I vantaggi di essere Socio di una Mutua

- Nessuno scopo di lucro, gestione orientata al Socio
- Regolamenti semplici, rimborsi rapidi e trasparenti
- Nessuna esclusione per età o condizioni di salute
- Possibilità di rimanere iscritti a vita
- Detrazione fiscale del 19% delle quote associative per le adesioni individuali
- Deducibilità fiscale delle quote associative per le adesioni aziendali
- Gestione interna diretta (niente call center esterni, rete di convenzioni autogestita, costi di struttura ridotti)

Insieme Salute è una Mutua autentica che si impegna ogni giorno nel tradurre i propri principi in valore per i Soci nel rispetto del Codice Etico.







UNITI NELLA TUTELA
PARTECIPI NEL RISCHIO
SOLIDALI NELLA CURA

LA SALUTE SI FA
INSIEME



**Con la mutualità
la salute** smette
di essere un privilegio
e torna a essere
**un diritto di tutte
e tutti.**

INSIEME SALUTE

Società di Mutuo Soccorso ente del terzo settore

Cod. Fiscale: 11352100157

Viale San Gimignano, 30/32 – 20146 Milano